

MEMORIA Y BALANCE



37 años al servicio de la comunidad

EJERCICIO 2025



Memoria y Balance 2025

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS/AS CONVOCATORIA

EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN REUNIDO EN SESIÓN EXTRAORDINARIA EN FECHA 31 DE MARZO DE 2026; ACTA N° 2187/2026 Y DE ACUERDO AL ESTATUTO SOCIAL, CONVOCA A TODOS LOS ASOCIADOS DE LA **COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CRÉDITO, SERVICIO, CONSUMO Y PRODUCCIÓN "DON BOSCO LTDA.**, A LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA, A REALIZARSE EL DÍA SÁBADO 25 DE ABRIL DEL 2026, A LAS 14:00 HORAS EN LA PRIMERA CONVOCATORIA, Y A LAS 15:00 HORAS EN LA SEGUNDA CONVOCATORIA, EN EL LOCAL DE LA COOPERATIVA, EN CENTENARIO N° 2446 C/ TTE. INSFRÁN DE LA CIUDAD DE ASUNCIÓN, PARA TRATAR EL SIGUIENTE ORDEN DEL DÍA:

ORDEN DEL DÍA:

1. APERTURA DE LA ASAMBLEA.
 2. NOMBRAMIENTO DE UN PRESIDENTE Y DE UN SECRETARIO DE ASAMBLEA Y DE DOS SOCIOS PARA SUSCRIBIR EL ACTA DE LA ASAMBLEA. -
 3. LECTURA Y CONSIDERACIÓN DE LA MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, BALANCE GENERAL, CUADRO DE RESULTADOS, DICTAMEN E INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA, DICTAMEN DE LA AUDITORIA EXTERNA, CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FENECIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.-
 4. CONSIDERACIÓN DE LA PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTE O EL ENJUGAMIENTO DE PÉRDIDA.
 5. CONSIDERACIÓN DEL PLAN GENERAL DE TRABAJOS Y DEL PRESUPUESTO GENERAL DE INGRESOS, GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS PARA EL EJERCICIO 2026.
 6. AUTORIZACIÓN AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN PARA ENDEUDAMIENTO EXTERNO SEGÚN EL MARCO REGULATIVO: RESOLUCIÓN N° 22.668/2020, EN SU CAPÍTULO 10, HASTA EL 10% DEL ACTIVO.
 7. INFORME DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE.
 8. ASUNTOS VARIOS.
- OBSERVACIÓN: NO SE SUSPENDE POR INCLEMENCIA DEL TIEMPO.

COOP. DON BOSCO LTDA. | MEMORIA Y BALANCE 2025



Memoria y Balance 2025

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EJERCICIO 2025

PRESIDENTE: DR. GUILLERMO RAMÓN RIVEROS FLEITAS
VICE – PRESIDENTE: LIC. JUAN SÁNCHEZ
TESORERO: SR. MARCELINO ALMADA VILLALBA
SECRETARIA: LIC. RAQUEL OCAMPOS
MIEMBRO TITULAR: LIC. MICHAEL RÍOS
MIEMBRO TITULAR: SR. FELIPE RODRÍGUEZ
MIEMBRO TITULAR: SR. ANDRÉS SCHULZE
MIEMBRO SUPLENTE: PROF. NÉLIDA CASTILLO VELÁZQUEZ
MIEMBRO SUPLENTE: SR. DANILO PEREIRA

APRECIADOS CONSOCIOS:

EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN PRESENTA SU INFORME ANUAL DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2025, PONIENDO A CONSIDERACIÓN DE LOS ASAMBLEÍSTAS LOS RESULTADOS DEL PLAN GENERAL DE TRABAJO.

EL CONSEJO SESIONÓ EN FORMA ORDINARIA 53 VECES Y EN FORMA EXTRAORDINARIA EN 5 OCASIONES.

EN BASE AL BALANCE GENERAL PRESENTAMOS LOS SIGUIENTES RESULTADOS:

CRECIMIENTO DE LA COOPERATIVA

EL ACTIVO TOTAL, EXPRESADO EN TÉRMINOS MONETARIOS, AL CIERRE DEL EJERCICIO 2025 ASCIENDE A GS. 6.068.656.830, MIENTRAS QUE AL CIERRE DEL EJERCICIO ANTERIOR ALCANZABA GS. 6.287.258.594, LO QUE REPRESENTA UNA DISMINUCIÓN DEL 4% EN TÉRMINOS PORCENTUALES.

AHORRO

AL CIERRE DEL EJERCICIO 2024, EL MONTO TOTAL ASCENDÍA A GS. 4.440.777.867, MIENTRAS QUE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2025 SE SITÚA EN GS. 4.032.631.940, LO QUE REPRESENTA UNA DISMINUCIÓN DEL 10%.

APORTE INTEGRADO

OTRA FUENTE DE RECURSOS PARA EL FINANCIAMIENTO DE LAS COLOCACIONES DE CRÉDITOS, ADEMÁS DE LOS AHORROS, LA CONSTITUYEN LOS APORTES DE SOCIOS. AL CIERRE DEL EJERCICIO 2024, ESTOS ASCENDÍAN A GS. 2.237.092.744, MIENTRAS QUE EN EL EJERCICIO 2025 TOTALIZAN GS. 2.069.742.835, LO QUE REPRESENTA UNA DISMINUCIÓN DEL 8% CON RESPECTO AL PERIODO ANTERIOR.



Memoria y Balance 2025

SOCIOS

DURANTE EL EJERCICIO 2024 SE REGISTRARON 1.357 SOCIOS ACTIVOS, MIENTRAS QUE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2025 LA CIFRA SE SITÚA EN 1.305 SOCIOS. ESTA DISMINUCIÓN OBEDECE A UN PROCESO DE EXCLUSIÓN DE SOCIOS, ORIENTADO A LA DEPURACIÓN DE LA CARTERA ACTIVA Y AL SANEAMIENTO DE LOS REGISTROS DE SOCIOS INACTIVOS, EN CUMPLIMIENTO DEL ARTÍCULO 16 DEL ESTATUTO SOCIAL DE LA COOPERATIVA, QUE ESTABLECE: “ART. 16: PÉRDIDA DE LA CALIDAD DE SOCIO, INCISO E) POR INCUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES SOCIETARIAS (APORTES, SOLIDARIDAD Y PRÉSTAMOS) DURANTE UN EJERCICIO ECONÓMICO”.

CARTERA DE CRÉDITOS

LA CARTERA DE CRÉDITOS CERRÓ EL EJERCICIO 2024 CON UN TOTAL DE GS. 3.830.652.897, MIENTRAS QUE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2025 SE SITÚA EN GS. 2.763.379.296, LO QUE REPRESENTA UNA DISMINUCIÓN DEL 28% CON RESPECTO AL PERIODO ANTERIOR. CABE DESTACAR QUE EL ÁREA DE CRÉDITOS REALIZA UN ANÁLISIS MINUCIOSO DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA DE LOS SOCIOS, EVALUANDO SU CAPACIDAD DE PAGO Y EL CUMPLIMIENTO DE SUS OBLIGACIONES ANTES DE LA APROBACIÓN DE LOS CRÉDITOS.

MOROSIDAD

LA TASA DE MOROSIDAD DE LA COOPERATIVA HA REGISTRADO UNA DISMINUCIÓN AL CIERRE DEL EJERCICIO, PASANDO DE 16,28% EN 2024 A 8,75% EN 2025, LO QUE REPRESENTA UNA REDUCCIÓN DE 7,53 PUNTOS PORCENTUALES.

SOLIDARIDAD

UN TOTAL DE 141 ASOCIADOS FUERON BENEFICIADOS CON EL SUBSIDIO DE SOLIDARIDAD, POR UN MONTO TOTAL DE GS. 55.670.000 (GUARANÍES CINCUENTA Y CINCO MILLONES SEISCIENTOS SETENTA MIL). EN ESTE CONTEXTO, SE DESTACA ESPECIALMENTE UNO DE LOS BENEFICIOS DE MAYOR DEMANDA: LA COMPRA DE ANTEOJOS, QUE ALCANZÓ A 73 BENEFICIARIOS. ESTE SERVICIO CONSTITUYE UNA VENTAJA DIFERENCIAL PARA LA COOPERATIVA, YA QUE NO ES COMÚNMENTE OFRECIDO POR OTRAS ENTIDADES SOLIDARIAS.

EDUCACIÓN COOPERATIVA

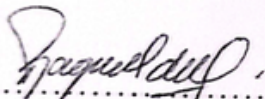
EN CUMPLIMIENTO DE LA RESOLUCIÓN INCOOP N° 15637/16, “QUE REGLAMENTA LA OBLIGATORIEDAD DE LA CAPACITACIÓN PARA DIRECTIVOS Y GERENTES”, CONFORME A LO ESTABLECIDO EN EL MARCO REGULADOR VIGENTE PARA CADA SECTOR Y TIPO DE COOPERATIVA, SE LLEVÓ A CABO LA CAPACITACIÓN DE LOS DIRECTIVOS Y DEL GERENTE.

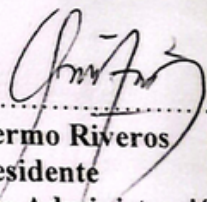


Memoria y Balance 2025

PALABRAS FINALES

EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EXPRESA SU SATISFACCIÓN POR EL CONSTANTE APOYO DE LOS SOCIOS, QUIENES, A TRAVÉS DE SU PARTICIPACIÓN Y CONFIANZA, NOS IMPULSAN A REDOBLAR ESFUERZOS PARA ALCANZAR LA EXCELENCIA EN LOS SERVICIOS BRINDADOS Y CUMPLIR CON LOS OBJETIVOS INSTITUCIONALES. AGRADECEMOS LAS VALIOSAS Y OPORTUNAS RECOMENDACIONES DE LA JUNTA DE VIGILANCIA, QUE CONTRIBUYEN AL FORTALECIMIENTO DE NUESTRA GESTIÓN, SIEMPRE EN ESTRICTO APEGO A LAS NORMATIVAS VIGENTES. ASIMISMO, RECONOCEMOS EL IMPORTANTE APOORTE DE LOS COMITÉS, CUYO COMPROMISO, ESFUERZO Y DEDICACIÓN ACOMPAÑAN EL DESARROLLO DE NUESTRAS ACTIVIDADES. FINALMENTE, EXTENDEMOS UN ESPECIAL RECONOCIMIENTO A NUESTROS COLABORADORES, CUYO TRABAJO CONSTANTE CONSTITUYE EL PILAR FUNDAMENTAL PARA EL SOSTENIMIENTO Y CRECIMIENTO DE NUESTRA COOPERATIVA.


.....
Lic. Raquel Ocampos
Secretaria
Consejo de Administración


.....
Dr. Guillermo Riveros
Presidente
Consejo de Administración



Memoria y Balance 2025

Balance General

Sucursal

Mes 2025-12

Tipo Saldos Acumulado

CodCta	Denominación		
1-0-0-00-00-0-000	ACTIVO		6.068.656.830
1-1-0-00-00-0-000	REALIZABLE A CORTO PLAZO		2.369.519.631
1-1-1-00-00-0-000	DISPONIBILIDADES		186.842.527
1-1-1-01-00-0-000	CAJA		124.117.736
1-1-1-01-01-0-000	CAJA		124.117.736
1-1-1-01-01-01-000	Efectivo y Cheques a Depositar		71.964.736
1-1-1-01-01-01-0001	Recaudaciones a Depositar	71.882.285	
1-1-1-01-01-01-0002	Deposito Pend. de Acreditacion	82.451	
-1-1-01-01-02-000	Fondos en la Empresa		52.153.000
1-1-1-01-01-02-0001	Fondo p/Caja Chica	2.000.000	
1-1-1-01-01-02-0002	Fondo p/Extraccion de Ahorros	50.000.000	
1-1-1-01-01-02-0004	Fondo para Cambio	153.000	
1-1-1-02-00-00-000	De pósitos		62.724.791
-1-1-02-01-00-000	De pósitos a la Vista		62.724.791
-1-1-02-01-02-000	De pósitos a la Vista Bancos		34.285.785
1-1-1-02-01-02-0001	Banco Continental Caja de Ahorro	17.075.986	
1-1-1-02-01-02-0006	Banco Basa Caja de Ahorro	17.209.799	
-1-1-02-01-03-000	Bancos Cta. Cte.		28.439.006
1-1-1-02-01-03-0001	Banco Continental Cta. Cte.	15.000.000	
1-1-1-02-01-03-0006	Banco Interfisa Cta. Cte. Facturadora	13.272.584	
1-1-1-02-01-03-0008	Banco Basa Cta. Facturadora	166.422	
-1-2-00-00-00-000	CRÉDITOS		2.166.990.885
-1-2-01-00-00-000	Créditos al Día		1.696.256.194
-1-2-01-01-00-000	Normales		1.479.162.372
-1-2-01-01-01-000	Amortizables		1.096.961.602
1-1-2-01-01-01-0001	Ordinarios Corto Plazo	788.826.336	
1-1-2-01-01-01-0003	Rapido - Corto Plazo	28.609.796	
1-1-2-01-01-01-0004	Especial - Corto Plazo	36.033.967	
1-1-2-01-01-01-0005	PYMES Corto Plazo	2.820.739	
1-1-2-01-01-01-0007	Rodados Especial - Corto Plazo	2.344.419	
1-1-2-01-01-01-0008	Prestamos INTERCOOPERATIVOS	57.724.257	
1-1-2-01-01-01-0009	Estudiantil-Corto Plazo	724.591	
1-1-2-01-01-01-0010	Especial Ahorrista	141.520.216	
1-1-2-01-01-01-0011	Consumo - Corto Plazo	38.357.281	
1-1-2-01-01-02-000	Plazo Único		13.150.159
1-1-2-01-01-02-0001	Ordinarios - P. Unico	13.150.159	
1-1-2-01-01-08-000	Préstamos Refinanciados		369.050.611
1-1-2-01-01-08-0001	Prestamos Refinanciados	369.050.611	
1-1-2-01-02-00-000	Previsiones		137.155.950 CR
1-1-2-01-02-01-000	Previsión para Préstamos a Ex socios y Judicializados		137.155.950 CR
1-1-2-01-02-01-0001	(Prev.Acum.por Incobrables)	22.712.980 CR	
1-1-2-01-02-01-0002	(Prev.Acum.Incobrables T.Cred)	9.356.299 CR	
1-1-2-01-02-01-0003	Prev.Acum.Incob. Refinanciados	105.086.671 CR	
1-1-2-01-03-00-000	Tarjetas de Crédito		354.249.772
1-1-2-01-03-01-000	Créditos con Tarjetas de crédito		354.249.772
1-1-2-01-03-01-0001	Deudores Tarjeta Cabal	354.249.772	
1-1-2-02-00-00-000	Créditos Vencidos		170.431.452
1-1-2-02-01-00-000	Normales		170.431.452
1-1-2-02-01-01-000	Amortizables		170.431.452
1-1-2-02-01-01-0002	Ordinario Vencido	103.758.784	
1-1-2-02-01-01-0010	Refinanciado Vencido	63.676.893	
1-1-2-02-01-01-0012	Estudiantil Vencido Corto Plazo	2.995.775	
1-1-2-03-00-00-000	Intereses Devengados		3.657.704 CR
1-1-2-03-01-00-000	Intereses Devengados		3.657.704 CR
1-1-2-03-01-01-000	Intereses Devengados s/ Créditos		3.657.704 CR
1-1-2-03-01-01-0001	Intereses s/ptmos. a cobrar	15.307.296.466	
1-1-2-03-01-01-0002	Intereses s/ptmos. a vencer	15.310.954.170 (



Memoria y Balance 2025



CodCta	Denominación	SaldosActual
1-1-2-04-00-00-00 00	Cuentas por Cobrar	252.385.399
1-1-2-04-01-00-00 00	Cuentas por Cobrar	252.385.399
1-1-2-04-01-07-00 00	Documentos a Cobrar	252.385.399
1-1-2-04-01-07-00 02	Fondo de Garantía Tarj. Cabal	235.476.233
1-1-2-04-01-07-00 03	Adelanto de Efec. Tarjeta Cabal	2.840.000
1-1-2-04-01-07-00 04	Cuentas a Cobrar	288.000
1-1-2-04-01-07-00 05	Deposito de Garantía - ANDE	1.410.633
1-1-2-04-01-07-00 06	Otras Tarjetas - Dinelo	12.370.533
1-1-2-05-00-00-00 00	Otros Créditos	51.575.544
1-1-2-05-01-00-00 00	Otros Créditos	51.575.544
1-1-2-05-01-01-00 00	Crédito Fiscal	18.718.201
1-1-2-05-01-01-00 01	Impuesto al Valor Agregado	18.718.201
1-1-2-05-01-02-00 00	Anticipos de Impuestos	1.024.493
1-1-2-05-01-02-00 01	Anticipos de Impuestos	169.938
1-1-2-05-01-02-00 02	Anticipo Impuesto a la Renta	854.555
1-1-2-05-01-08-00 00	Juicios en Proceso	31.832.850
1-1-2-05-01-08-00 01	Anticipo Honorario Prof. Abogado	31.832.850
1-1-3-00-00-00-00 00	EXISTENCIAS	3.404.045
1-1-3-01-00-00-00 00	Existencias	3.404.045
1-1-3-01-01-00-00 00	Existencias	3.404.045
1-1-3-01-01-01-00 00	Mercaderías	3.404.045
1-1-3-01-01-01-00 02	Stock Plásticos Tarjeta Cabal	3.144.090
1-1-3-01-01-01-00 03	Stock Artículos de Limpieza	259.955
1-1-4-00-00-00-00 00	OTROS ACTIVOS	12.282.174
1-1-4-02-00-00-00 00	Gastos Pagados por Adelantado	12.282.174
1-1-4-02-01-00-00 00	Gastos Pagados por Adelantado	12.282.174
1-1-4-02-01-01-00 00	Materiales e Insumos en Existencias	10.419.291
1-1-4-02-01-01-00 01	Papelaría y Útiles en Depósito	10.419.291
1-1-4-02-01-02-00 00	Seguros Pagados por Adelantado	1.862.883
1-1-4-02-01-02-00 01	Seguros Pagados por Adelantado	1.862.883
1-2-0-00-00-00-00 00	REALIZABLE A LARGO PLAZO	3.699.137.199
1-2-2-00-00-00-00 00	CREDITOS	1.693.145.199
1-2-2-01-00-00-00 00	Créditos al Día	1.215.558.225
1-2-2-01-01-00-00 00	Normales	1.215.558.225
1-2-2-01-01-01-00 00	Amortizables	1.093.397.743
1-2-2-01-01-01-00 01	Ordinario Largo Plazo	969.881.068
1-2-2-01-01-01-00 03	Rapido - Largo Plazo	185.092
1-2-2-01-01-01-00 04	Especial - Largo Plazo	8.565.380
1-2-2-01-01-01-00 07	Rodados Especial - Largo Plazo	28.245.929
1-2-2-01-01-01-00 08	Prestamos INTERCOOP. - Largo Plazo	77.963.711
1-2-2-01-01-01-00 09	Estudiantil-Largo Plazo	312.006
1-2-2-01-01-01-00 10	Consumo - Largo Plazo	8.244.557
1-2-2-01-01-08-00 00	Préstamos Refinanciados	122.160.482
1-2-2-01-01-08-00 01	Prestamos Refinanciados	122.160.482
1-2-2-02-00-00-00 00	Créditos Vencidos	425.446.356
1-2-2-02-01-00-00 00	Normales	621.477.559
1-2-2-02-01-01-00 00	Amortizables	39.679.401
1-2-2-02-01-01-00 01	Ordinario Vencido Largo Plazo	39.679.401
1-2-2-02-01-07-00 00	Préstamos Judicializados	578.917.517
1-2-2-02-01-07-00 01	Prestamos en Gestión Judicial	578.917.517
1-2-2-02-01-08-00 00	Préstamos Refinanciados	2.880.641
1-2-2-02-01-08-00 01	Refinanciados Vencidos	2.880.641
1-2-2-02-05-00-00 00	Previsiones	196.031.203 CR
1-2-2-02-05-02-00 00	(Previsiones Adicionales Acumuladas sobre créditos)	196.031.203 CR
1-2-2-02-05-02-00 01	(Prev. Acum. por Incoobrables)	196.031.203 CR
1-2-2-03-01-08-00 02	Interes s/Préstamos a Cobrar	2.399.710.723
1-2-2-03-01-08-00 03	Intereses s/ptmos. a Vencer	2.399.710.723 CI
1-2-2-04-00-00-00 00	Otros Créditos	52.140.618
1-2-2-04-01-00-00 00	Otros Créditos	52.140.618
1-2-2-04-01-05-00 00	Otras Cuentas por Cobrar	52.140.618
1-2-2-04-01-05-00 01	Otras Cuentas por Cobrar	52.140.618



Memoria y Balance 2025



CodCta	Denominación	SaldoActual
1-2-4-00-00-00-00	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS	1.839.116.043
1-2-4-01-00-00-00	Permanente	1.839.116.043
1-2-4-01-01-00-00	Permanente	1.839.116.043
1-2-4-01-01-01-00	Edificios	1.085.535.455
1-2-4-01-01-01-00	Edificios	1.085.535.455
1-2-4-01-01-02-00	Terreno	1.142.534.400
1-2-4-01-01-02-00	Terreno	1.142.534.400
1-2-4-01-01-03-00	Equipos e Instalaciones	226.037.838
1-2-4-01-01-03-00	Equipos de Oficina	90.900.210
1-2-4-01-01-03-00	Instalaciones	135.137.628
1-2-4-01-01-08-00	Muebles de Oficina	103.140.521
1-2-4-01-01-08-00	Muebles de Oficina	103.140.521
1-2-4-01-01-09-00	Equipos y Software Informáticos	226.176.949
1-2-4-01-01-09-00	Equipos de Informatica	226.176.949
1-2-4-01-01-10-00	Bibliotecas, Obras de Arte y Otros	35.550.246
1-2-4-01-01-10-00	Muebles Enseñanzas/Alquiler	35.550.246
1-2-4-01-01-12-00	(Depreciaciones Acumuladas Permanente)	979.859.366 CR
1-2-4-01-01-12-00	(Depreciaciones Acumuladas)	197.334.346 CR
1-2-4-01-01-12-00	(Dep.Acum.Edificios)	316.515.714 CR
1-2-4-01-01-12-00	(Dep.Acum.Equipos de Oficina)	76.956.850 CR
1-2-4-01-01-12-00	(Dep.Acum.Instalaciones)	83.468.444 CR
1-2-4-01-01-12-00	(Dep.Acum.Muebles de Oficina)	75.900.926 CR
1-2-4-01-01-12-00	(Dep.Acum.Eq. de Informatica)	198.201.810 CR
1-2-4-01-01-12-00	(Dep.Acum.Muebles y Enseres)	31.481.276 CR
1-2-5-00-00-00-00	OTROS ACTIVOS	166.875.957
1-2-5-01-00-00-00	Activos Restringidos	36.106.615
1-2-5-01-01-00-00	Activos Restringidos	36.106.615
1-2-5-01-01-02-00	Partidas Pendientes de Conciliación	36.506.615
1-2-5-01-01-02-00	Partidas Pendientes de Conciliación	36.506.615
1-2-5-01-01-05-00	(Previsión Acum. Sobre Activos Restringidos)	400.000 CR
1-2-5-01-01-05-00	(Prev.Acum.s/Activos Restrig)	400.000 CR
1-2-5-02-00-00-00	Cargos Diferidos	130.769.342
1-2-5-02-01-00-00	Cargos Diferidos	130.769.342
1-2-5-02-01-03-00	Patentes y Software Informáticos	52.403.583
1-2-5-02-01-03-00	Patentes y Software Informatic	52.403.583
1-2-5-02-01-04-00	Gastos de Reorganización	81.889.060
1-2-5-02-01-04-00	Gastos de Reorganizacion	81.889.060
1-2-5-02-01-07-00	(Amortización Acumulada Cargos Diferidos)	3.523.301 CR
1-2-5-02-01-07-00	(Amort.Acum.Cargos Diferidos)	9.400.682
1-2-5-02-01-07-00	(Amort.Acum.Pat.y Softw.Inf.)	10.480.717 CR
1-2-5-02-01-07-00	(Amort.Acum.Gtos.Reorganizacion)	2.443.266 CR
2-0-0-00-00-00-00	PASIVO	4.148.574.773
2-1-0-00-00-00-00	EXIGIBLE A CORTO PLAZO	3.487.470.660
2-1-1-00-00-00-00	COMPROMISOS FINANCIEROS	3.372.357.396
2-1-1-01-00-00-00	Deudas Financ. c/Socios,No Socios, Ot. Coop. e Inst. sin Fines de Lucro	3.371.530.827
2-1-1-01-01-00-00	Deudas Financieras con Socios	3.371.530.827
2-1-1-01-01-01-00	Ahorros a la Vista Captados de personas físicas o naturales	2.067.314.017
2-1-1-01-01-01-00	Ahorro a la Vista personas físicas o naturales	2.067.314.017
2-1-1-01-01-03-00	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas o naturales	1.304.216.810
2-1-1-01-01-03-00	Ahorro Plazo Fijo personas físicas o naturales	1.299.495.622
2-1-1-01-01-03-00	Ahorros en Caudion	4.721.188
2-1-1-02-00-00-00	Deudas Financ. Con Otras Entidades	826.569
2-1-1-02-01-00-00	Deudas Financ. Con Otras Entidades	826.569
2-1-1-02-01-02-00	Sobre giro en Cuenta Corriente	826.569
2-1-1-02-01-02-00	Sobregiros Bancario	826.569
2-1-1-03-01-02-00	Intereses Devengados a Vencer Ahorro a la Vista personas jurídicas	365.667.168 DB
2-1-1-03-01-02-00	Intereses s/A.P.Fijo a vencer personas jurídicas	365.667.168 DB
2-1-1-03-01-03-00	Intereses Devengados a Pagar Ahorros a Plazo personas físicas o naturales	365.667.168
2-1-1-03-01-03-00	Intereses s/A.P.Fijo a pagar personas físicas o naturales	365.667.168
2-1-2-00-00-00-00	COMPROMISOS NO FINANCIEROS	115.113.264
2-1-2-01-00-00-00	Cuentas y Obligaciones a Pagar	4.107.729



Memoria y Balance 2025

CodCta	Denominación	SaldoActual
2-1-2-01-01-00-0000	Cuentas a Pagar	309.312
2-1-2-01-01-03-0000	Recaudaciones de Terceros a Pagar	309.312
2-1-2-01-01-03-0003	Depósito Pendiente de Imputación	309.312
2-1-2-01-02-00-0000	Obligaciones por Pagar	3.798.417
2-1-2-01-02-06-0000	Otras Obligaciones a Pagar	528.000
2-1-2-01-02-06-0003	Otras cuentas a pagar	528.000
2-1-2-01-02-08-0000	Transferencias Internas	3.270.417
2-1-2-01-02-08-0002	Prestamos a Entregar	3.270.417
2-1-2-02-00-00-0000	Provisiones	60.994.946
2-1-2-02-01-00-0000	Provisiones	60.994.946
2-1-2-02-01-03-0000	Aportaciones a Devolver	54.771.753
2-1-2-02-01-03-0001	Aportaciones a Devolver	54.771.753
2-1-2-02-01-07-0000	Obligaciones Sociales	6.223.193
2-1-2-02-01-07-0002	Aportes y Retenciones a pagar	6.223.193
2-1-2-03-00-00-0000	Fondos	50.010.589
2-1-2-03-01-00-0000	Educación Cooperativa	655.241
2-1-2-03-01-01-0000	Formación y Capacitación (70%)	655.241
2-1-2-03-01-01-0001	Educación	655.241
2-1-2-03-02-00-0000	Otros Fondos	49.355.348
2-1-2-03-02-02-0000	Solidaridad	20.773.158
2-1-2-03-02-02-0001	Solidaridad	20.773.158
2-1-2-03-02-05-0000	Otros Fondos de Corto Plazo	28.582.190
2-1-2-03-02-05-0002	Fondo de Protección al Crédito	25.255.748
2-1-2-03-02-05-0006	Fondo para Construcción	3.326.442
2-2-0-00-00-00-0000	EXIGIBLE A LARGO PLAZO	661.104.113
2-2-1-00-00-00-0000	COMPROMISOS FINANCIEROS	661.104.113
2-2-1-01-00-00-0000	Deudas Financ. c/Socios, No Socios, Ot. Coop. e Inst. sin Fines de Lucro	661.104.113
2-2-1-01-01-00-0000	Deudas Financieras con Socios	661.104.113
2-2-1-01-01-01-0000	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas o naturales	661.104.113
2-2-1-01-01-01-0001	Depositos a Plazo Fijo personas físicas o naturales	661.104.113
3-0-0-00-00-00-0000	PATRIMONIO NETO	1.928.059.032
3-1-0-00-00-00-0000	PATRIMONIO NETO	1.928.059.032
3-1-1-00-00-00-0000	CAPITAL	1.918.070.160
3-1-1-01-00-00-0000	Capital Social	1.918.070.160
3-1-1-01-01-00-0000	Capital Social	1.918.070.160
3-1-1-01-01-01-0000	Capital Suscripto	2.494.261.318
3-1-1-01-01-01-0001	Capital Suscripto	2.469.705.407
3-1-1-01-01-01-0002	Aportes p/ Construcción	24.555.911
3-1-1-01-01-03-0000	Menos: Socios Suscriptores	576.191.158 DB
3-1-1-01-01-03-0001	Menos: Socios Suscriptores	399.962.572 DB
3-1-1-01-01-03-0002	Menos(Soc. Suscrip. Ap.Const.)	176.228.586 DB
3-1-2-00-00-00-0000	RESERVAS	8.281.340
3-1-2-01-00-00-0000	Capital Institucional	8.281.340
3-1-2-01-01-00-0000	Capital Institucional	8.281.340
3-1-2-01-01-01-0000	Reserva Legal	1.747.373
3-1-2-01-01-01-0001	Reserva Legal	1.747.373
3-1-2-01-01-02-0000	Reserva para Adquisición Activo Fijo	5.464.910
3-1-2-01-01-02-0003	Reserva p/Adq.Act.Fijo F.Educ.	5.464.910
3-1-2-01-01-05-0000	Donaciones Corrientes	1.069.057
3-1-2-01-01-05-0001	Donaciones Corrientes	1.069.057
3-1-3-00-00-00-0000	RESULTADOS	1.707.532
3-1-3-01-00-00-0000	Resultados	1.707.532
3-1-3-01-01-00-0000	Del Ejercicio	1.707.532
3-1-3-01-01-01-0000	Excedentes del Ejercicio	1.707.532
3-1-3-01-01-01-0001	Excedentes del Ejercicio	1.707.532
7-1-0-00-00-00-0000	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	2.799.423.404
7-1-1-00-00-00-0000	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	2.799.423.404
7-1-1-01-00-00-0000	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	2.799.423.404
7-1-1-01-01-00-0000	De Control Administrativo	2.799.423.404
7-1-1-01-01-01-0000	Préstamos Liquidados por Incobrables	2.799.423.404
7-1-1-01-01-01-0001	Ptmos.Liq.por Incobrables	2.520.623.941



Memoria y Balance 2025



CodCta	Denominación	SaldoActual	
7-1-1-01-01-01-0002	Tarj. Cred. Cabal Liq. p/Incobrables	278.799.463	
7-2-0-00-00-00-0000	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA		2.799.423.404 CI
7-2-1-00-00-00-0000	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA		2.799.423.404 CI
7-2-1-01-00-00-0000	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA		2.799.423.404 CI
7-2-1-01-01-00-0000	De Control Administrativo		2.799.423.404 CI
7-2-1-01-01-03-0000	Liquidación de préstamos por Incobrables		2.799.423.404 CI
7-2-1-01-01-03-0001	Liq. de p'tmos. por Incobrables	2.520.623.941 CI	
7-2-1-01-01-03-0002	Liq. de Tarj.Cred.Cabal p/Incobrables	278.799.463 CR	

C.P. Lourdes Rocio Cabañas



Memoria y Balance 2025

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS (Res. N° 27059/2023)

1. CONSIDERACION POR ASAMBLEA DE SOCIOS

Los presentes Estados Financieros fueron preparados al periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

2. INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA ENTIDAD COOPERATIVA

2.1 Naturaleza Jurídica

La Cooperativa Don Bosco Limitada es una sociedad Multiactiva regida por las disposiciones establecidas en la Ley N° 438/94 y 5501/15 de Cooperativas, sus reglamentaciones vigentes y sus Estatutos Sociales.

Su Personería Jurídica fue reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo N° 1847 del 27 de febrero de 1989, inscripta bajo el N° C. 263 en la Dirección General de Cooperativismo, denominado actualmente Instituto Nacional de Cooperativismo (**INCOOP**). Su estatuto fue modificada y aprobada según resolución N° 6900/11 en fecha 08 de marzo de 2011.

El domicilio de la Cooperativa queda fijado en la ciudad de Asunción, en la calle Centenario N° 2446, pudiendo sin embargo instalar sucursales, oficinas o puestos de servicios en cualquier lugar del territorio nacional. Los fines que como sociedad la cooperativa persigue son:

- Promover la Cooperación para el mejoramiento de las condiciones, sociales, culturales y económicas de los asociados.
- Fomentar y estimular la práctica del ahorro entre sus asociados;
- Instruir a los socios en los aspectos económicos, sociales, culturales y morales
- Colaborar con los organismos oficiales y/o privados en todo cuanto redunde en beneficio de la economía nacional.

Para los fines, la Cooperativa podrá recibir aporte y depósitos de los socios, otorgar préstamos a sus socios, constituir o retirar depósitos, suscribir y cumplir cualquier clase de contrato con personas físicas, jurídicas, sociedades, entidades privadas, etc. Esta enumeración es simplemente enunciativa, quedando la Cooperativa facultada a realizar todo lo que más convenga a sus intereses, sin otras limitaciones que las legales y reglamentarias.

2.2 Base de Preparación de los Estados Contables

La Cooperativa adopta sus políticas, siguiendo los lineamientos generales de las prácticas contables usuales y el Plan de Cuentas aprobado por el Instituto Nacional de Cooperativismo para la preparación de sus Estados Contables.



Memoria y Balance 2025

3. INFORMACIÓN REFERENTE A LOS ACTIVOS Y PASIVOS

3.1.1. Valuación de Moneda Extranjera

La Cooperativa al cierre del ejercicio no posee activos en moneda extranjera.

3.1.2. Posición en Moneda Extranjera

La Cooperativa al cierre del ejercicio no posee activos en moneda extranjera.

3.2 POSICION EN MONEDA EXTRANJERA

La Cooperativa al cierre del ejercicio no posee activos en moneda extranjera.

3.3 CARTERA DE CREDITOS

La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el marco regulatorio para el sector de Ahorro y Crédito. A continuación, se expone la clasificación de cartera de créditos a efectos de presentar una adecuada valoración de los activos de acuerdo a la Resolución N° 27059/2023.

TIPO DE CRÉDITO	MONTO
ORDINARIO	2.758.101.651
REFINANCIACION	372.637.762
RAPIDO	48.144.562
CREDITO ESTUDIANTIL	6.548.505
RODADO ESPECIAL	30.590.348
REFINANCIACION INTERESES	39.537.256
ESPECIAL AHORRISTAS	165.852.133
CONSUMO	56.229.979
ESPECIAL ANIVERSARIO	68.124.088
CRED. SOCIO EXCELENTE	2.889.106
TOTAL	3.548.655.390

3.4 PREVISIONES SOBRE RIESGOS DIRECTOS Y CONTINGENTES

El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas de provisiones se resume como sigue:

Provisiones : - 206.810.873

Desafectaciones : 411.774.356

3.5 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Los bienes del Activo Fijo se hallan valuados a su costo de adquisición. Las depreciaciones son computadas aplicando el criterio de depreciar a partir del mes siguiente de su incorporación al patrimonio de la Cooperativa, mediante provisiones mensuales a resultados y que serán ajustados al cierre del ejercicio, sobre la base de del sistema lineal según los años estimados de vida útil y establecida de acuerdo a las disposiciones legales vigentes (Ley N° 125/91 y Ley N° 2.421/04)

Concepto	Valor contable neto de depreciación
Terreno	0
Edificios	23.731.877
Instalaciones	1.535.102
Muebles de Oficina	3.980.861
Equipos de Oficina	870.901
Equipos informáticos	83.218
Mobiliarios para Alquiler	93.095
Total	30.295.054

3.6 SERVICIOS NO FINANCIEROS

La Cooperativa también realiza servicios que puedan ser considerados como no financieros, pero no cuenta con activos de valor significativo destinados exclusivamente para el efecto.

3.7 LIMITACIONES A LA LIBRE DISPONIBILIDAD DE LOS ACTIVOS O DEL PATRIMONIO Y CUALQUIER RESTRICCIÓN AL DERECHO DE PROPIEDAD

La Cooperativa no posee embargos ni restricciones que afecten activos o el patrimonio de la Cooperativa.

3.8 GARANTIAS OTORGADAS RESPECTO A PASIVOS

No existen garantías otorgadas por el pasivo (prendas, hipotecas)

3.9 DEUDAS FINANCIERAS

Concepto	Saldo al inicio del periodo	Captaciones	Extracciones	Saldos al cierre del periodo
Ahorros a la Vista	1.780.695.229	6.990.423.567	4.923.109.550	2.067.314.017
Ahorros a Plazo	2.453.733.613	2.908.715.067	1.609.219.445	1.960.599.735
TOTALES	4.234.428.842	9.899.138.634	6.532.328.995	4.027.913.752

3.10 REPROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA

La Cooperativa no ha realizado reprogramación de ingresos ni egresos.

3.11 AMPLIACIÓN PRESUPUESTARIA

La Cooperativa no ha realizado ampliación alguna a las partidas presupuestarias.

3.12 PROVISIONES

El saldo de este rubro está compuesto por Aportaciones a Devolver.

3.12 INGRESOS DIFERIDOS

La Cooperativa no posee movimiento dentro de este rubro.

3.13 FONDOS

La Cooperativa expone a continuación el total de Fondo constituido en el transcurso del periodo que se informa, con el siguiente detalle:

Concepto	Saldos al inicio del periodo	Aumentos	Disminución	Saldos al cierre del ejercicio
Fondo de Educación	795.241	0	140.000	655.241
Fondo de Solidaridad	82.195.718	193.638.876	172.685.718	20.773.158
Fondo de Protección al Crédito	0	25.255.748	0	25.255.748
Fondo para Construcción	0	3.326.442	0	3.326.442

3.14 CUALQUIER OTRO HECHO QUE POR SU IMPORTANCIA JUSTIFIQUE SU EXPOSICION

No se exponen hechos de esa importancia.

4. VARIACIÓN DEL PATRIMONIO

Cuentas	Capital	Reservas			Resultados		Patrimonio Neto
	Integrado	Legal	De Revalúo	Otras Reservas	Acumulados	Del Ejercicio	
SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO	2.237.092.744	1.747.373	0	6.533.967	-169.075.658	-208.959.226	1.867.339.200
MOVIMIENTOS DEL EJERCICIO	-319.022.584	0	0	0	0	0	0
INTEGRACIÓN DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIA A DIVIDENDOS A PAGAR	0	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIA A RESULTADOS ACUMULADOS	0	0	0	0	0	0	0
AJUSTES/ DESAFECTAC. DE RESULT. ACUMULADOS	0	0	0	0	169.075.658	208.959.226	0
RESERVA LEGAL	0	0	0	0	0	0	0
RESERVA DE REVALÚO	0	0	0	0	0	0	0
OTRAS RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO DEL EJERCICIO	0	0	0	0	0	1.707.530	0
Saldo	1.918.070.160	1.747.373	0	6.533.967	0	1.707.530	1.928.059.030

5. INFORMACIÓN REFERENTE A RESULTADOS

El resultado final del periodo es de Gs. 1.707.532 (un millón setecientos siete mil quinientos treinta y dos)

6. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

No existen hechos posteriores a resaltar en este punto.





Memoria y Balance 2025

Cuadro de Resultados

Sucursal

Mes 2025-12

Tipo Saldo Acumulado

CodCta	Denominación		
4-0-00-00-00-0000	INGRESOS		1.664.538.907
4-1-0-00-00-00-0000	INGRESOS OPERATIVOS		1.401.163.205
4-1-1-00-00-00-0000	Ingresos Operativos por Serv. Financieros		1.401.163.205
4-1-1-01-00-00-0000	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	822.971.739	
4-1-1-01-01-00-0000	Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	760.184.957	
4-1-1-01-01-01-0000	Intereses Compensatorios s/Amortizables	760.184.957	
4-1-1-01-01-01-0001	Intereses Cobrados s/ Ptmos.	760.184.957	
4-1-1-01-01-02-00-0000	Comisiones Cobradas	8.948.056	
4-1-1-01-02-09-0000	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	8.948.056	
4-1-1-01-02-09-0001	Comisiones Tarjeta Cabal	6.063.929	
4-1-1-01-02-09-0003	Cargos Varios p/Tarj.Cabal	2.884.127	
4-1-1-01-03-00-0000	Intereses Moratorios Cobrados	41.363.529	
4-1-1-01-03-01-0000	Intereses Moratorios s/Amortizables	41.363.529	
4-1-1-01-03-01-0001	Intereses Moratorios s/Ptmos.	41.363.529	
4-1-1-01-04-00-0000	Intereses Punitivos Cobrados	12.475.197	
4-1-1-01-04-01-0000	Intereses Punitivos s/Amortizables	12.475.197	
4-1-1-01-04-01-0001	Intereses Punitivos s/Ptmos.	12.475.197	
4-1-1-03-00-00-0000	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros		1.317
4-1-1-03-01-00-0000	Depósitos a la Vista		1.317
4-1-1-03-01-03-0000	Intereses s/Depósitos a la Vista Otras Instituciones Financieras		1.317
4-1-1-03-01-03-0001	Intereses Cobrados s/Dep.Vista		1.317
4-1-1-04-00-00-0000	Ingresos Operativos Varios		578.190.149
4-1-1-04-01-00-0000	Desafectación de Previsiones		411.774.356
4-1-1-04-01-01-0000	Previsiones p/ créditos y otros activos		411.774.356
4-1-1-04-01-01-0001	Desafectación de Previsiones Normales		411.774.356
4-1-1-04-02-00-0000	Otros Ingresos Operativos Varios		166.415.793
4-1-1-04-02-04-0000	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados		106.182.722
4-1-1-04-02-04-0001	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados		102.458.463
4-1-1-04-02-04-0002	Tarj.Cabal Liq.p/ Incob. Recuperado		3.724.259
4-1-1-04-02-11-0000	Otros Ingresos y Servicios		60.233.071
4-1-1-04-02-11-0001	Recupero Gtos.Administrativos		54.363.854
4-1-1-04-02-11-0002	Recupero Gtos.Judiciales		3.396.895
4-1-1-04-02-11-0004	Recupero Honorarios		2.472.322
4-2-0-00-00-00-0000	INGRESOS NO OPERATIVOS		263.375.702
4-2-1-00-00-00-0000	Ingresos Eventuales		263.375.702
4-2-1-01-00-00-0000	Ingresos Varios		263.375.702
4-2-1-01-01-00-0000	Ingresos Varios		263.375.702
4-2-1-01-01-04-0000	Comisiones por Servicios de Cobranzas		8.074.116
4-2-1-01-01-04-0001	Comis.p/Cob.Servicios Pronet		8.074.116
4-2-1-01-01-05-0000	Alquileres Cobrados		15.148.799
4-2-1-01-01-05-0001	Alquileres Cobrados-Enseres		4.798.000
4-2-1-01-01-05-0002	Alquileres Cobrados-Propiedad		10.350.799
4-2-1-01-01-06-0000	Ingresos Extraordinarios		192.184.442
4-2-1-01-01-06-0001	Ingresos Extraordinarios		192.184.442
4-2-1-01-01-08-0000	Otros Ingresos no Operativos		47.968.345
4-2-1-01-01-08-0001	Ingresos Varios		47.968.345
5-0-0-00-00-00-0000	EGRESOS		1.662.831.375
5-1-0-00-00-00-0000	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS		1.627.429.143
5-1-1-00-00-00-0000	Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros		1.123.073.517
5-1-1-01-00-00-0000	Intereses y Comisiones Pagados		226.049.128
5-1-1-01-01-00-0000	Intereses Pagados por Captaciones Socios		226.049.128
5-1-1-01-01-01-0000	Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales		794.107
5-1-1-01-01-01-0001	Intereses Pag.Ahorro Vista personas físicas o naturales		794.107
5-1-1-01-01-03-0000	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales		225.255.021
5-1-1-01-01-03-0001	Intereses Pag.Ahorro P.Fijo personas físicas o naturales		225.255.021
5-1-1-02-00-00-0000	Previsiones		206.810.873
5-1-1-02-02-00-0000	Previsiones para Otros Activos de Riesgo		206.810.873



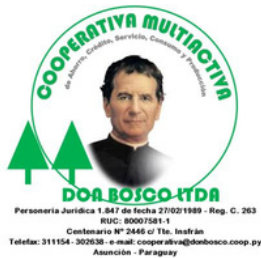
Memoria y Balance 2025

CodCta	Denominación	SaldoActual
5-1-1-02-02-04-0000	Previsiones para Otros Créditos	206.810.873
5-1-1-02-02-04-0001	Prevision s/Ptmos.In cobrables	176.862.121
5-1-1-02-02-04-0002	Prevision s/Deudores Cabal	28.137.215
5-1-1-02-02-04-0003	Prevision s/Ptmo Refinanciado	1.811.537
5-1-1-03-00-00-0000	Otros Costos por Servicios Financieros	1.881.335
5-1-1-03-01-00-0000	Otros Costos por Servicios Financieros	1.881.335
5-1-1-03-01-03-0000	Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	337.335
5-1-1-03-01-03-0002	Otros Gastos Tarjeta Cabal	337.335
5-1-1-03-01-05-0000	Comisiones y Bonificaciones Pagadas	1.544.000
5-1-1-03-01-05-0002	Gastos Bancarios	620.000
5-1-1-03-01-05-0004	Comisiones Bancarias	924.000
5-1-1-04-00-00-0000	Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	618.399.504
5-1-1-04-01-00-0000	Gastos de Personal	362.740.707
5-1-1-04-01-01-0000	Sueldos Personal Administrativo y Otros	305.072.163
5-1-1-04-01-01-0001	Sueldos y Jornales	277.597.842
5-1-1-04-01-01-0002	Aguinaldos	22.296.819
5-1-1-04-01-01-0006	Uniformes	1.081.182
5-1-1-04-01-01-0007	Falta de Caja al Personal	4.096.320
5-1-1-04-01-02-0000	Beneficios sociales	57.568.544
5-1-1-04-01-02-0001	Bonificacion Familiar	11.124.924
5-1-1-04-01-02-0002	Aporte Patronal I.P.S.	46.443.620
5-1-1-04-01-03-0000	Horas Extras	100.000
5-1-1-04-01-03-0001	Horas Extras	100.000
5-1-1-04-02-00-0000	Honorarios	81.085.899
5-1-1-04-02-01-0000	Honorarios Profesionales	56.352.633
5-1-1-04-02-01-0001	Honorario Prof. Informático	22.432.727
5-1-1-04-02-01-0003	Honorarios Prof. Abogado-Demandas Ptmos.	33.307.179
5-1-1-04-02-01-0004	Honorarios y Gtos de Escribanía	612.727
5-1-1-04-02-02-0000	Servicios de Terceros	24.733.266
5-1-1-04-02-02-0001	Servicio Auditoria Externa	4.545.455
5-1-1-04-02-02-0003	Limpieza y Aseo de Oficinas	15.450.000
5-1-1-04-02-02-0004	Seguridad y Vigilancia	1.200.000
5-1-1-04-02-02-0005	Gastos de Cafetería	1.272.538
5-1-1-04-02-02-0008	Gastos de Ferrería	500.909
5-1-1-04-02-02-0010	Gastos Artículos de Limpieza	1.764.364
5-1-1-04-03-00-0000	Servicios y Gastos de Oficina	102.597.812
5-1-1-04-03-01-0000	Servicios Públicos	41.630.058
5-1-1-04-03-01-0001	ANDE	10.407.726
5-1-1-04-03-01-0002	COPACO SA Y TELEFONIA CEL.	15.333.306
5-1-1-04-03-01-0003	ESSAP S.A	2.011.973
5-1-1-04-03-01-0004	Servicios de Internet	3.574.995
5-1-1-04-03-01-0006	Cuota Seprelad	4.238.000
5-1-1-04-03-01-0007	Servicios VPN	5.504.058
5-1-1-04-03-01-0008	Servicio IP Pública	400.000
5-1-1-04-03-01-0009	Servicio de Dominio	160.000
5-1-1-04-03-02-0000	Materiales, Útiles y Papelería	8.199.619
5-1-1-04-03-02-0001	Útiles de Oficina	8.199.619
5-1-1-04-03-03-0000	Reparación y Mantenimiento	9.389.949
5-1-1-04-03-03-0003	Mant y Rep. Equipos Informática	5.645.454
5-1-1-04-03-03-0004	Mantenimiento y Rep.Varias	1.205.000
5-1-1-04-03-03-0006	Gastos por Instalaciones Varias	2.539.495
5-1-1-04-03-04-0000	Procesamiento de Datos	14.580.413
5-1-1-04-03-04-0001	Informes Comerciales-Inforconf	14.580.413
5-1-1-04-03-05-0000	Seguros	25.477.773
5-1-1-04-03-05-0001	Gastos p/Seguro Integral	25.477.773
5-1-1-04-03-09-0000	Gastos de Movilidad y Transporte	3.320.000
5-1-1-04-03-09-0002	Gastos de Movilidad y Transpor	3.320.000
5-1-1-04-05-00-0000	Impuestos y Tasas	28.756.049
5-1-1-04-05-01-0000	Impuestos	17.768.915
5-1-1-04-05-01-0001	I.V.A.Gastos	17.768.915
5-1-1-04-05-02-0000	Tasas	10.987.134



Memoria y Balance 2025

CodCta	Denominación	SaldoActual
5-1-1-04-05-02-0001	Impuestos, Tasas y Patentes	10.987.134
5-1-1-04-06-00-0000	Depreciaciones y Amortizaciones	43.219.037
5-1-1-04-06-01-0000	Depreciación Permanente	30.295.054
5-1-1-04-06-01-0001	Depreciación del Ejercicio	30.295.054
5-1-1-04-06-02-0000	Amortización Cargos Diferidos	12.923.983
5-1-1-04-06-02-0001	Amortiz. Cargos Diferidos	12.923.983
5-1-1-05-00-00-0000	Gastos de Gobernabilidad	69.932.677
5-1-1-05-01-00-0000	Gastos del Consejo de Administración	35.000.000
5-1-1-05-01-01-0000	Dietas	35.000.000
5-1-1-05-01-01-0001	Consejo de Administración	35.000.000
5-1-1-05-02-00-0000	Gastos de la Junta de Vigilancia	23.000.000
5-1-1-05-02-01-0000	Dietas	23.000.000
5-1-1-05-02-01-0001	Junta de Vigilancia	23.000.000
5-1-1-05-03-00-0000	Gastos del Órgano Electoral	6.800.000
5-1-1-05-03-01-0000	Dietas	6.800.000
5-1-1-05-03-01-0001	Junta Electoral	6.800.000
5-1-1-05-04-00-0000	Gastos de Comités	3.300.000
5-1-1-05-04-01-0000	Dietas	3.300.000
5-1-1-05-04-01-0001	Comite de Creditos	3.300.000
5-1-1-05-05-00-0000	Gastos de Asamblea	1.832.677
5-1-1-05-05-01-0000	Organización de Asambleas	1.832.677
5-1-1-05-05-01-0001	Gastos de Asamblea	1.832.677
5-1-3-00-00-00-0000	Otros Gastos y Pérdidas	504.355.626
5-1-3-03-00-00-0000	Gastos y Pérdidas eventuales	504.355.626
5-1-3-03-01-00-0000	Gastos y Pérdidas eventuales	504.355.626
5-1-3-03-01-01-0000	Créditos Liquidados por Incobrables	504.355.626
5-1-3-03-01-01-0001	Creditos Liq. por Incobrable	481.818.602
5-1-3-03-01-01-0002	Tarjetas de Cred. Liq. por Incobrables	22.537.024
5-2-0-00-00-00-0000	Costos y Gastos no Operativos	35.402.232
5-2-1-00-00-00-0000	Costos y Gastos no Operativos	35.402.232
5-2-1-01-00-00-0000	Costos y Gastos no Operativos	35.402.232
5-2-1-01-02-00-0000	Egresos por Actividades Especiales	35.402.232
5-2-1-01-02-01-0000	Egresos por Actividades Especiales	35.402.232
5-2-1-01-02-01-0001	Donaciones y Contribuciones	1.140.000
5-2-1-01-02-01-0002	Gastos por Eventos	4.711.337
5-2-1-01-02-01-0003	Gastos Varios	13.877.385
5-2-1-01-02-01-0005	Aporte Incoop Ley 2157/03	11.998.738
5-2-1-01-02-01-0006	Multas y Recargos	112.827
5-2-1-01-02-01-0007	Cuota de Sosten. FECOAC	2.798.309
5-2-1-01-02-01-0010	Obsequios de Fin de Año	763.636
6-0-0-00-00-00-0000	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	1.707.532
6-1-0-00-00-00-0000	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	1.707.532
6-1-1-00-00-00-0000	Excedente	1.707.532
6-1-1-01-00-00-0000	Del Ejercicio	1.707.532
6-1-1-01-01-00-0000	Del Ejercicio	1.707.532
6-1-1-01-01-01-0000	Excedente Ordinario	1.707.532
6-1-1-01-01-01-0003	Excedentes Operativas	1.707.532



Memoria y Balance 2025

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA.

Asunción, 04 de marzo de 2026.

Señores
Consejo de Administración,
Cooperativa Don Bosco Ltda.
Presente.

Tenemos el agrado de dirigirnos a ustedes con el fin de presentarles un informe sobre las actividades más resaltantes realizada por la junta de vigilancia durante el periodo del 1º de Enero a 31 de Diciembre de 2025.

La Junta de Vigilancia está compuesta según Acta N°1641 de fecha 29 de abril de 2025.

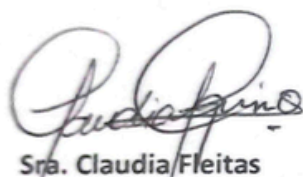
Nº	Nombre y Apellido.	CARGO.
1.	Julio Rafael Benítez González.	Presidente.
2.	Carlos Miguel Barrientos Pérez.	Vice – Presidente.
3.	Claudia Emilce Fleitas de Aquino.	Secretaria.
4.	Estela Benítez Cardozo.	Miembro titular
5.	Carlos Alberto Santacruz Lezcano.	Miembro titular.

Conforme a la Ley 438/94 Art. 76 y el Art. 101 del estatuto social la JUVI ejerció el control sobre la situación económica y financiera de la Cooperativa en 46 sesiones, según consta en el libro de asistencia.

Actividades Realizadas.

- Control de los créditos, refinanciamientos y tarjetas de créditos.
- Control de las solidaridades otorgadas.
- Seguimiento a los índices de morosidad de créditos y tarjetas de créditos.
- Revisión del informe de tesorería.
- Revisión del balance mensual, cuadro de resultados y ejecución presupuestaria.
- Revisión del legajo de los colaboradores y planillas de salario.
- Revisión de Actas y Libros de Asistencia del CONAD y el TEI.
- Reuniones con el CONAD, Gerencia y la Consultora.

Atentamente,


Sra. Claudia Fleitas
Secretaria
Junta de Vigilancia


Lic. Julio Benítez
Presidente
Junta de Vigilancia

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA.

Asunción, 18 de abril de 2026.

A la Asamblea de la
Cooperativa Don Bosco Ltda.

De conformidad al mandato conferido a la Junta de Vigilancia, la misma cumple en presentar el siguiente dictamen, destacando que ha ejercido sus funciones de fiscalización sobre la dirección y administración de la Cooperativa Don Bosco Ltda. durante el ejercicio fenecido año 2025.

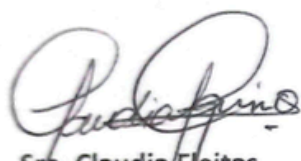
A los efectos de la elaboración de este dictamen se examinaron:

- La Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y el Cuadro de Resultados al 31 de diciembre del año 2025. Estos informes financieros fueron sometidos a exámenes periódicos, con las documentaciones respaldatorias respectivas y la observancia de las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias de nuestra Cooperativa.

Basado en el trabajo realizado por este órgano controlador durante el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, que comprende el estudio y análisis del informe y dictamen de la Auditoría Externa, esta Junta concluye que los estados financieros y patrimoniales mencionados **presentan razonablemente** la situación económica y financiera de la Cooperativa Don Bosco Ltda.

Por lo expresado y de acuerdo a los Arts. 75, inc. D) y 107 de la ley 5501/2015, que modifica la ley 438/1994, la Junta de Vigilancia se permite dictaminar **favorablemente**, aconsejando a los socios y socias assembleístas que la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y el Cuadro de Resultados del ejercicio comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre del 2025, **sean aprobados**.

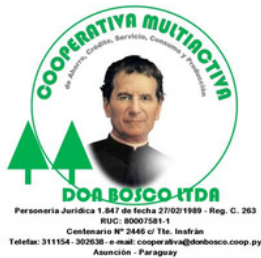
Atentamente,



Sra. Claudia Fleitas
Secretaria
Junta de Vigilancia



Lic. Julio Benítez
Presidente
Junta de Vigilancia



Memoria y Balance 2025



www.tributos.com.py
www.atctributos.com.py

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A LOS SEÑORES

PRESIDENTES Y MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LA JUNTA DE VIGILANCIA DE LA COOPERATIVA DON BOSCO LTDA.

ASUNCIÓN – PARAGUAY

1. OPINIÓN

Hemos auditado los estados financieros de la COOPERATIVA DON BOSCO LTDA., que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2025, así como el Estado de Resultados, el Estado de Variación del Patrimonio Neto y el Estado de Flujos de Efectivo correspondientes al ejercicio finalizado, junto con las notas explicativas que forman parte integrante de los mismos.

En nuestra opinión, los estados financieros mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la Cooperativa al 31 de diciembre de 2025, así como los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el ejercicio terminado, de conformidad con las normas contables vigentes en Paraguay y las disposiciones emitidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP).

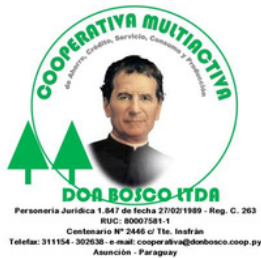
2. FUNDAMENTOS DE LA OPINIÓN

La auditoría fue realizada de conformidad con las normas de auditoría vigentes en Paraguay, emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dichas normas requieren el cumplimiento de principios éticos, así como la planificación y ejecución de los procedimientos de auditoría con el propósito de obtener una seguridad razonable de que los estados financieros se encuentran libres de errores materiales, ya sea por fraude o error.

Se considera que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y apropiada para sustentar la opinión emitida.

3. RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN

La administración de la Cooperativa es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros, de conformidad con las normas contables vigentes en Paraguay y las disposiciones del INCOOP, así como del diseño, implementación y mantenimiento de un sistema de control interno que permita la elaboración de información financiera libre de errores materiales.



Memoria y Balance 2025



www.tributos.com.py
www.attributos.com.py

4. RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros con base en nuestra auditoría. Una auditoría implica la aplicación de procedimientos destinados a obtener evidencia suficiente y adecuada sobre los importes y revelaciones contenidos en los estados financieros.

La selección de los procedimientos depende del juicio profesional del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales, ya sea por fraude o error. En dicha evaluación, se considera el sistema de control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría adecuados en las circunstancias.

Asimismo, la auditoría incluye la evaluación de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración y la presentación general de los estados financieros.

El presente dictamen se emite exclusivamente para su presentación ante la Asamblea General de Socios de la Cooperativa y al INCOOP, en cumplimiento de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes.

DIEGO ACHAR CHÁVEZ
Contador Público
Socio

Reg. SET N° 195/2020
Reg. INCOOP N° 129/2017
Reg. SEPRELAD RES N° 216/2024

PLAN GENERAL DE TRABAJOS PARA EL EJERCICIO 2026.-

PERSPECTIVA FINANCIERA

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	ACTIVIDADES
CRECIMIENTO DE LA CARTERA DE CRÉDITOS Y TARJETAS DE CRÉDITOS	AUMENTAR 20% LA COLOCACIÓN DE CRÉDITOS	<ul style="list-style-type: none"> • IMPULSAR Y PROMOVER LAS DISTINTAS LÍNEAS DE CRÉDITOS; ENFATIZANDO LOS PRODUCTOS PARA EL HOGAR (ELECTRODOMÉSTICOS) Y EL CRÉDITO DE LÍNEA ESTUDIANTIL. • LANZAR CAMPAÑAS DE MARKETING DIGITALES DIRIGIDAS A NUESTROS SOCIOS.
	AUMENTAR 15% LA COLOCACIÓN DE TARJETA DE CRÉDITOS PARA NUEVOS SOCIOS Y ADEMÁS AUMENTAR AL 40% LAS LÍNEAS DE TARJETA DE CRÉDITOS	<ul style="list-style-type: none"> • INVESTIGAR OFERTAS, VENTAJAS Y DESCUENTOS PARA LA UTILIZACIÓN DE NUESTRA TARJETA DE CRÉDITOS. • APLICAR EL AUMENTO DE LÍNEA DE CRÉDITO A LOS SOCIOS TIPO A. • CAMPAÑA DE COLOCACIÓN A NUEVOS SOCIOS. • AUMENTAR LA RENTABILIDAD POR MEDIO DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS.
CRECIMIENTO EN AHORROS	INCREMENTAR LA CARTERA DE AHORROS	<ul style="list-style-type: none"> • FOMENTAR EL HABITO DE AHORROS ENTRE LOS SOCIOS. • FOMENTAR EL AHORRO JUVENIL. • ANALIZAR LA RENTABILIDAD DE NUEVOS PRODUCTOS DIRIGIDAS A AHORRISTAS. SE UTILIZARÁ MEDIOS DIGITALES PARA LAS DISTINTAS PROMOCIONES.

PERSPECTIVA DE PROCESOS INTERNOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	ACTIVIDADES
POLÍTICAS DE AUMENTAR LA MASA SOCIETARIA	INCREMENTAR UN 10% LA MASA SOCIETARIA	<ul style="list-style-type: none"> FACILITAR EL PROCESO DE INGRESOS. HABILITAR CANALES DIGITALES PARA LA CAPTACIÓN DE NUEVOS SOCIOS. BRINDAR ATENCIÓN PERSONALIZADA A LOS SOCIOS POTENCIALES. ESTABLECER UNA COMUNICACIÓN ABIERTA Y CLARA CON LOS SOCIOS POTENCIALES.
CUMPLIMIENTO DEL MARCO REGULATORIO Y LAS DISPOSICIONES DE LA SEPRELAD	ESTABLECER UN SISTEMA DE MATRIZ DE RIEGO	<ul style="list-style-type: none"> IMPLEMENTAR DIGITALIZACIÓN DEL SISTEMA DE MATRIZ DE RIESGO PARA AGILIZACIÓN DE LOS REPOSTES.

PERSPECTIVA DE APRENDIZAJE Y DESARROLLO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	ACTIVIDADES
FOMENTAR LA EDUCACIÓN COOPERATIVA	DESARROLLAR CAPACITACIONES, CURSOS Y TALLERES	<ul style="list-style-type: none"> FOMENTAR CURSOS Y TALLERES PARA SOCIOS Y NO SOCIOS EMPRENDEDORES DE LA COMUNIDAD. REALIZACIÓN DE TALLERES PARA CENTROS EDUCATIVOS DE LA COMUNIDAD.
CAPACITACIÓN PARA FUNCIONARIOS Y DIRECTIVOS	CAPACITACIÓN DE FUNCIONARIOS	<ul style="list-style-type: none"> ATENCIÓN AL CLIENTE. ANÁLISIS DE CRÉDITOS Y RIESGO CREDITICIOS EDUCACIÓN FINANCIERA. CAPACITACIÓN Y ADIESTRAMIENTO DE PREVENCIÓN DEL LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO. PROGRAMA DE CAPACITACIÓN GERENCIAL DE 60 HORAS ANUALES DEL SNEC.
	CAPACITACIÓN DIRIGENCIAL	<ul style="list-style-type: none"> CAPACITACIÓN Y ADIESTRAMIENTO DE PREVENCIÓN DEL LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO. PROGRAMA DE CAPACITACIÓN GERENCIAL DE 60 HORAS ANUALES DEL SNEC. TALLERES DE LIDERAZGO.



Memoria y Balance 2025



<h2 style="text-align: center;">PLAN GENERAL DE INVERSIÓN Y RECURSOS PARA EL EJERCICIO 2026</h2>		
1	EQUIPOS INFORMÁTICOS Y DE COMUNICACIÓN-SIPAP COOP	GS. 90.000.000.-
2	WEB SERVICE	GS. 45.000.000.-
3	MEJORA EN INFRAESTRUCTURA EDILICIA: (CAJA Y TESORERÍA-INFORMÁTICA-CONTABILIDAD-TINGLADO: CIELO RASO, PUERTA DE BLINDEX, ILUMINACIÓN Y PISO - ARCHIVO)	GS. 90.000.000.-



Memoria y Balance 2025

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTE

Excedente del ejercicio 2025:	1.707.532
-------------------------------	-----------

El Consejo de Administración pone a consideración de los assembleístas la propuesta de distribución del excedente, conforme al siguiente detalle:

CONCEPTO	PORCENTAJE	MONTO
Aporte a la Federación (FECOAC)	3%	51.225
Reserva Legal	87%	1.485.553
Fondo de Educación	10%	170.754
	100%	1.707.532



Personería Jurídica 1.841 de fecha 27/02/1989 - Reg. C. 263
RUC: 80007581-1
Centenario N° 2466 of It. Instrán
Teléfono: 311554 - 302028 e-mail: cooperativa@donbosco.coop.py
Asunción - Paraguay

Memoria y Balance 2025

COOPERATIVA DON BOSCO LTDA. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2025

Cod.Cuenta	Denominación	Presupuestado 2025	Ejecutado 2025	Diferencia	Porcentaje
INGRESOS					
4-1-1-01-01-01-0001	Intereses Cobrados s/ Ptmos.	1.280.000.000	760.184.957	519.815.043	59,3894
4-1-1-01-02-09-0001	Comisiones Tarjeta Cabal	6.964.513	6.063.929	900.584	87,069
4-1-1-01-02-09-0003	Cargos Varios p/Tarj. Cabal	100.038.336	2.884.127	97.154.209	2,883
4-1-1-01-03-01-0001	Intereses Moratorios s/Ptmos.	41.525.363	41.363.529	161.834	99,6103
4-1-1-01-04-01-0001	Intereses Punitivos s/Ptmos.	12.961.115	12.475.197	485.918	96,251
4-1-1-03-01-03-0001	Intereses Cobrados s/Dep.Vista	70.371	1.317	69.054	1,8715
4-1-1-04-01-01-0001	Desafectación de Previsiones Normales	397.862.457	411.774.356	- 13.911.899	103,4967
4-1-1-04-02-04-0001	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	134.406.642	102.458.463	31.948.179	76,2302
4-1-1-04-02-04-0002	Tarj. Cabal Liq. p/ Incob. Recuperado	17.686.931	3.724.259	13.962.672	21,0566
4-1-1-04-02-11-0001	Recupero Gtos. Administrativos	53.928.454	54.363.854	- 435.400	100,8074
4-1-1-04-02-11-0002	Recupero Gtos. Judiciales	5.648.608	3.396.895	2.251.713	60,1369
4-1-1-04-02-11-0004	Recupero Honorarios	8.331.274	2.472.322	5.858.952	29,6752
4-2-1-01-01-04-0001	Comis. p/Cob. Servicios Pronet	8.000.000	8.074.116	- 74.116	100,9264
4-2-1-01-01-05-0001	Alquileres Cobrados-Enseres	5.500.000	4.798.000	702.000	87,2364
4-2-1-01-01-05-0002	Alquileres Cobrados-Propiedad	17.500.000	10.350.799	7.149.201	59,1474
4-2-1-01-01-06-0001	Ingresos Extraordinarios	28.000.000	192.184.442	- 164.184.442	686,373
4-2-1-01-01-08-0001	Ingresos Varios	2.153.485	47.968.345	- 45.814.860	2227,4752
	Totales :	2.120.577.549	1.664.538.907	456.038.642	78,4946

Cod.Cuenta	Denominación	Presupuestado	Ejecutado	Diferencia	Porc
5-1-1-01-01-01-0001	Intereses Pag. Ahorro Vista personas físicas o naturales	45.000.000	794.107	44.205.893	1,7647
5-1-1-01-01-03-0001	Intereses Pag. Ahorro P. Fijo personas físicas o naturales	212.000.000	225.255.021	- 13.255.021	106,2524
5-1-1-02-02-04-0001	Prevision s/Ptmos. Incobrables	500.000.000	176.862.121	323.137.879	35,3724
5-1-1-02-02-04-0002	Prevision s/Deudores Cabal	30.000.000	28.137.215	1.862.785	93,7907
5-1-1-02-02-04-0003	Prevision s/Ptmo Refinanciado	150.000.000	1.811.537	148.188.463	1,2077
5-1-1-03-01-03-0002	Otros Gastos Tarjeta Cabal	5.000.000	337.335	4.662.665	6,7467
5-1-1-03-01-05-0002	Gastos Bancarios	7.845.524	620.000	7.225.524	7,9026
5-1-1-03-01-05-0004	Comisiones Bancarias	-	924.000	- 924.000	0
5-1-1-04-01-01-0001	Sueldos y Jornales	372.568.290	277.597.842	94.970.448	74,5093
5-1-1-04-01-01-0002	Aguinaldos	38.015.383	22.296.819	15.718.564	58,6521
5-1-1-04-01-01-0006	Uniformes	1.200.000	1.081.182	118.818	90,0985
5-1-1-04-01-01-0007	Falla de Caja al Personal	4.500.000	4.096.320	403.680	91,0293
5-1-1-04-01-02-0001	Bonificación Familiar	12.259.577	11.124.924	1.134.653	90,7448
5-1-1-04-01-02-0002	Aporte Patronal I.P.S.	84.351.293	46.443.620	37.907.673	55,0598
5-1-1-04-01-03-0001	Horas Extras	200.000	100.000	100.000	50
5-1-1-04-02-01-0001	Honorario Prof. Informático	15.000.000	22.432.727	- 7.432.727	149,5515
5-1-1-04-02-01-0002	Honorario Prof. Contabilidad	35.000.000	33.454.545	1.545.455	95,584414
5-1-1-04-02-01-0003	Honorarios Prof. Abogado-Demandas Ptmos.	35.000.000	33.307.179	1.692.821	95,1634
5-1-1-04-02-01-0004	Honorarios y Gtos de Escribanía	1.500.000	612.727	887.273	40,8485
5-1-1-04-02-02-0001	Servicio Auditoría Externa	10.000.000	4.545.455	5.454.545	45,4546
5-1-1-04-02-02-0003	Limpieza y Aseo de Oficinas	15.300.000	15.450.000	- 150.000	100,9804
5-1-1-04-02-02-0004	Seguridad y Vigilancia	1.000.000	1.200.000	- 200.000	120
5-1-1-04-02-02-0005	Gastos de Cafetería	1.862.863	1.272.538	590.325	68,3109



Memoria y Balance 2025



5-1-1-04-02-02-0008	Gastos de Ferreteria	800.000	500.909	299.091	62,6136
5-1-1-04-02-02-0010	Gastos Articulos de Limpieza	3.471.054	1.764.364	1.706.690	50,8308
5-1-1-04-03-01-0001	ANDE	14.500.000	10.407.726	4.092.274	71,7774
5-1-1-04-03-01-0002	COPACO S.A Y TELEFONIA CEL.	22.500.000	15.333.306	7.166.694	68,148
5-1-1-04-03-01-0003	ESSAP S.A	2.193.635	2.011.973	181.662	91,7187
5-1-1-04-03-01-0004	Servicios de Internet	3.700.000	3.574.995	125.005	96,6215
5-1-1-04-03-01-0006	Cuota Seprelad	4.238.000	4.238.000	-	100
5-1-1-04-03-01-0007	Servicios VPN	5.500.000	5.504.058	- 4.058	100,0738
5-1-1-04-03-01-0008	Servicio IP Pública	-	400.000	- 400.000	0
5-1-1-04-03-01-0009	Servicio de Dominio	200.000	160.000	40.000	80
5-1-1-04-03-02-0001	Utiles de Oficina	1.000.000	8.199.619	- 7.199.619	819,9619
5-1-1-04-03-03-0003	Mant. y Rep. Equipos Informática	2.500.000	5.645.454	- 3.145.454	225,8182
5-1-1-04-03-03-0004	Mantenimiento y Rep.Varias	1.000.000	1.205.000	- 205.000	120,5
5-1-1-04-03-03-0006	Gastos por Instalaciones Varias	3.800.000	2.539.495	1.260.505	66,8288
5-1-1-04-03-04-0001	Informes Comerciales-Inforconf	13.000.000	14.580.413	- 1.580.413	112,157
5-1-1-04-03-05-0001	Gastos p/Seguro Integral	20.000.000	25.477.773	- 5.477.773	127,3889
5-1-1-04-03-09-0002	Gastos de Movilidad y Transpor	5.000.000	3.320.000	1.680.000	66,4
5-1-1-04-05-01-0001	I.V.A.Gastos	1.000.000	17.768.915	- 16.768.915	1776,8915
5-1-1-04-05-02-0001	Impuestos,Tasas y Patentes	11.000.000	10.987.134	12.866	99,883
5-1-1-04-06-01-0001	Depreciacion del Ejercicio	45.000.000	30.295.054	14.704.946	67,3223
5-1-1-04-06-02-0001	Amortiz.Cargos Diferidos	-	12.923.983	- 12.923.983	0
5-1-1-05-01-01-0001	Consejo de Administracion	36.400.000	35.000.000	1.400.000	96,1538
5-1-1-05-02-01-0001	Junta de Vigilancia	26.000.000	23.000.000	3.000.000	88,4615
5-1-1-05-03-01-0001	Junta Electoral	7.200.000	6.800.000	400.000	94,4444
5-1-1-05-04-01-0001	Comite de Creditos	5.000.000	3.300.000	1.700.000	66
5-1-1-05-05-01-0001	Gastos de Asamblea	1.500.000	1.832.677	- 332.677	122,1785
5-1-3-03-01-01-0001	Creditos Liq. por Incobrable	145.627.479	481.818.602	- 336.191.123	330,8569
5-1-3-03-01-01-0002	Tarjetas de Cred.Liq.por Incobrables	470.070	22.537.024	- 22.066.954	4794,3974
5-2-1-01-02-01-0001	Donaciones y Contribuciones	4.440.000	1.140.000	3.300.000	25,6757
5-2-1-01-02-01-0002	Gastos por Eventos	100.000	4.711.337	- 4.611.337	4711,337
5-2-1-01-02-01-0003	Gastos Varios	765.305	13.877.385	- 13.112.080	1813,3143
5-2-1-01-02-01-0005	Aporte Incoop Ley 2157/03	13.000.000	11.998.738	1.001.262	92,298
5-2-1-01-02-01-0006	Multas y Recargos	-	112.827	- 112.827	0
5-2-1-01-02-01-0007	Cuota de Sosten. FECOAC	2.800.000	2.798.309	1.691	99,9396
5-2-1-01-02-01-0010	Obsequios de Fin de Año	1.787.455	763.636	1.023.819	42,722
	Totales :	1.983.095.928	1.696.285.920	286.810.008	85,3568
		137.481.621	1.707.532	169.228.634	



Memoria y Balance 2025



COOPERATIVA DON BOSCO LTDA. PROPUESTA DE PRESUPUESTO 2026

Cod.Cuenta	Denominación	Presupuestado 2025	Ejecutado 2025	Diferencia	Porc	Presupuesto 2026
INGRESOS						
4-1-1-01-01-01-0001	Intereses Cobrados s/ Ptmos.	1.280.000.000	760.184.957	519.815.043	59,3894	1.280.000.000
4-1-1-01-02-09-0001	Comisiones Tarjeta Cabal	6.964.513	6.063.929	900.584	87,069	7.000.000
4-1-1-01-02-09-0003	Cargos Varios p/Tarj.Cabal	100.038.336	2.884.127	97.154.209	2,883	-
4-1-1-01-03-01-0001	Intereses Moratorios s/Ptmos.	41.525.363	41.363.529	161.834	99,6103	50.000.000
4-1-1-01-04-01-0001	Intereses Punitivos s/Ptmos.	12.961.115	12.475.197	485.918	96,251	15.000.000
4-1-1-03-01-03-0001	Intereses Cobrados s/Dep.Vista	70.371	1.317	69.054	1,8715	1.000.000
4-1-1-04-01-01-0001	Desafectación de Provisiones Normales	397.862.457	411.774.356	- 13.911.899	103,497	400.000.000
4-1-1-04-02-04-0001	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	134.406.642	102.458.463	31.948.179	76,2302	100.000.000
4-1-1-04-02-04-0002	Tarj.Cabal Liq.p/ Incob. Recuperado	17.686.931	3.724.259	13.962.672	21,0566	5.000.000
4-1-1-04-02-11-0001	Recupero Gtos.Administrativos	53.928.454	54.363.854	- 435.400	100,807	55.000.000
4-1-1-04-02-11-0002	Recupero Gtos.Judiciales	5.648.608	3.396.895	2.251.713	60,1369	5.000.000
4-1-1-04-02-11-0004	Recupero Honorarios	8.331.274	2.472.322	5.858.952	29,6752	5.000.000
4-2-1-01-01-04-0001	Comis.p/Cob.Servicios Pronet	8.000.000	8.074.116	- 74.116	100,926	10.000.000
4-2-1-01-01-05-0001	Alquileres Cobrados-Enseres	5.500.000	4.798.000	702.000	87,2364	5.000.000
4-2-1-01-01-05-0002	Alquileres Cobrados-Propiedad	17.500.000	10.350.799	7.149.201	59,1474	12.000.000
4-2-1-01-01-06-0001	Ingresos Extraordinarios	28.000.000	192.184.442	- 164.184.442	686,373	100.000.000
4-2-1-01-01-08-0001	Ingresos Varios	2.153.485	47.968.345	- 45.814.860	2227,48	50.000.000
Totales :		2.120.577.549	1.664.538.907	456.038.642	78,4946	2.100.000.000

Cod.Cuenta	Denominación	Presupuestado	Ejecutado	Diferencia	Porc	Presupuesto 2026
5-1-1-01-01-01-0001	Intereses Pag.Ahorro Vista personas físicas o naturales	45.000.000	794.107	44.205.893	1,7647	1.000.000
5-1-1-01-01-03-0001	Intereses Pag.Ahorro P.Fijo personas físicas o naturales	212.000.000	225.255.021	- 13.255.021	106,252	250.000.000
5-1-1-02-02-04-0001	Prevision s/Ptmos.Incobrables	500.000.000	176.862.121	323.137.879	35,3724	250.000.000
5-1-1-02-02-04-0002	Prevision s/Deudores Cabal	30.000.000	28.137.215	1.862.785	93,7907	50.000.000
5-1-1-02-02-04-0003	Prevision s/Ptmo Refinanciado	150.000.000	1.811.537	148.188.463	1,2077	
5-1-1-03-01-03-0002	Otros Gastos Tarjeta Cabal	5.000.000	337.335	4.662.665	6,7467	1.000.000
5-1-1-03-01-05-0002	Gastos Bancarios	7.845.524	620.000	7.225.524	7,9026	1.000.000
5-1-1-03-01-05-0004	Comisiones Bancarias	-	924.000	- 924.000	0	1.500.000
5-1-1-04-01-01-0001	Sueldos y Jornales	372.568.290	277.597.842	94.970.448	74,5093	350.000.000
5-1-1-04-01-01-0002	Aguinaldos	38.015.383	22.296.819	15.718.564	58,6521	30.000.000
5-1-1-04-01-01-0006	Uniformes	1.200.000	1.081.182	118.818	90,0985	2.000.000
5-1-1-04-01-01-0007	Falla de Caja al Personal	4.500.000	4.096.320	403.680	91,0293	5.000.000
5-1-1-04-01-02-0001	Bonificacion Familiar	12.259.577	11.124.924	1.134.653	90,7448	12.000.000
5-1-1-04-01-02-0002	Aporte Patronal I.P.S.	84.351.293	46.443.620	37.907.673	55,0598	60.000.000
5-1-1-04-01-03-0001	Horas Extras	200.000	100.000	100.000	50	200.000
5-1-1-04-02-01-0001	Honorario Prof. Informático	15.000.000	22.432.727	- 7.432.727	149,552	20.000.000
5-1-1-04-02-01-0002	Honorario Prof.Contabilidad	35.000.000	33.454.545	1.545.455	95,5844	70.000.000
5-1-1-04-02-01-0003	Honorarios Prof. Abogado-Demandas Ptmos.	35.000.000	33.307.179	1.692.821	95,1634	70.000.000
5-1-1-04-02-01-0004	Honorarios y Gtos de Escribania	1.500.000	612.727	887.273	40,8485	1.000.000
5-1-1-04-02-02-0001	Servicio Auditoria Externa	10.000.000	4.545.455	5.454.545	45,4546	10.000.000
5-1-1-04-02-02-0003	Limpieza y Aseo de Oficinas	15.300.000	15.450.000	- 150.000	100,98	16.000.000
5-1-1-04-02-02-0004	Seguridad y Vigilancia	1.000.000	1.200.000	- 200.000	120	2.500.000
5-1-1-04-02-02-0005	Gastos de Cafeteria	1.862.863	1.272.538	590.325	68,3109	1.500.000
5-1-1-04-02-02-0008	Gastos de Ferreteria	800.000	500.909	299.091	62,6136	1.000.000
5-1-1-04-02-02-0010	Gastos Articulos de Limpieza	3.471.054	1.764.364	1.706.690	50,8308	2.000.000
5-1-1-04-03-01-0001	ANDE	14.500.000	10.407.726	4.092.274	71,7774	12.000.000
5-1-1-04-03-01-0002	COPACO S.A Y TELEFONIA CEL.	22.500.000	15.333.306	7.166.694	68,148	20.000.000
5-1-1-04-03-01-0003	ESSAP S.A	2.193.635	2.011.973	181.662	91,7187	2.200.000
5-1-1-04-03-01-0004	Servicios de Internet	3.700.000	3.574.995	125.005	96,6215	4.000.000



Memoria y Balance 2025



5-1-1-04-03-01-0006	Cuota Seprelad	4.238.000	4.238.000	-	100	5.000.000
5-1-1-04-03-01-0007	Servicios VPN	5.500.000	5.504.058	- 4.058	100,074	6.000.000
5-1-1-04-03-01-0008	Servicio IP Pública	-	400.000	- 400.000	0	500.000
5-1-1-04-03-01-0009	Servicio de Dominio	200.000	160.000	- 40.000	80	200.000
5-1-1-04-03-02-0001	Utiles de Oficina	1.000.000	8.199.619	- 7.199.619	819,962	15.000.000
5-1-1-04-03-03-0003	Mant. y Rep. Equipos Informática	2.500.000	5.645.454	- 3.145.454	225,818	6.000.000
5-1-1-04-03-03-0004	Mantenimiento y Rep.Varias	1.000.000	1.205.000	- 205.000	120,5	1.500.000
5-1-1-04-03-03-0006	Gastos por Instalaciones Varias	3.800.000	2.539.495	- 1.260.505	66,8288	3.000.000
5-1-1-04-03-04-0001	Informes Comerciales-Inforconf	13.000.000	14.580.413	- 1.580.413	112,157	15.000.000
5-1-1-04-03-05-0001	Gastos p/Seguro Integral	20.000.000	25.477.773	- 5.477.773	127,389	30.000.000
5-1-1-04-03-09-0002	Gastos de Movilidad y Transpor	5.000.000	3.320.000	- 1.680.000	66,4	5.000.000
5-1-1-04-05-01-0001	I.V.A.Gastos	1.000.000	17.768.915	- 16.768.915	1776,89	30.000.000
5-1-1-04-05-02-0001	Impuestos,Tasas y Patentes	11.000.000	10.987.134	- 12.866	99,883	13.000.000
5-1-1-04-06-01-0001	Depreciacion del Ejercicio	45.000.000	30.295.054	- 14.704.946	67,3223	31.000.000
5-1-1-04-06-02-0001	Amortiz.Cargos Diferidos	-	12.923.983	- 12.923.983	0	13.000.000
5-1-1-05-01-01-0001	Consejo de Administracion	36.400.000	35.000.000	- 1.400.000	96,1538	36.400.000
5-1-1-05-02-01-0001	Junta de Vigilancia	26.000.000	23.000.000	- 3.000.000	88,4615	26.000.000
5-1-1-05-03-01-0001	Junta Electoral	7.200.000	6.800.000	- 400.000	94,4444	7.200.000
5-1-1-05-04-01-0001	Comite de Creditos	5.000.000	3.300.000	- 1.700.000	66	5.000.000
5-1-1-05-05-01-0001	Gastos de Asamblea	1.500.000	1.832.677	- 332.677	122,179	1.500.000
5-1-3-03-01-01-0001	Creditos Liq. por Incobrable	145.627.479	481.818.602	- 336.191.123	330,857	400.000.000
5-1-3-03-01-01-0002	Tarjetas de Cred.Liq.por Incobrables	470.070	22.537.024	- 22.066.954	4794,4	30.000.000
5-2-1-01-02-01-0001	Donaciones y Contribuciones	4.440.000	1.140.000	- 3.300.000	25,6757	2.400.000
5-2-1-01-02-01-0002	Gastos por Eventos	100.000	4.711.337	- 4.611.337	4711,34	6.000.000
5-2-1-01-02-01-0003	Gastos Varios	765.305	13.877.385	- 13.112.080	1813,31	14.000.000
5-2-1-01-02-01-0005	Aporte Incoop Ley 2157/03	13.000.000	11.998.738	- 1.001.262	92,298	13.000.000
5-2-1-01-02-01-0006	Multas y Recargos	-	112.827	- 112.827	0	3.400.000
5-2-1-01-02-01-0007	Cuota de Sosten. FECOAC	2.800.000	2.798.309	- 1.691	99,9396	3.000.000
5-2-1-01-02-01-0010	Obsequios de Fin de Año	1.787.455	763.636	- 1.023.819	42,722	2.000.000
	Totales :	1.983.095.928	1.696.285.920	286.810.008	85,3568	1.970.000.000
		137.481.621	1.707.532	169.228.634		130.000.000

BALANCE SOCIAL INFORME EN RELACION A LOS PRINCIPIOS COOPERATIVOS

PRIMER PRINCIPIO COOPERATIVO: Membresía Abierta y Voluntaria.

Las cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2025	Año 2024	% variación
CANTIDAD DE SOCIOS/AS AL INICIO 2025	1.357	1.528	
CANTIDAD DE SOCIOS/AS AÑO AL CIERRE 2025	1.305	1.357	
D.1 APERTURA COOPERATIVA			
A- INGRESO ASOCIADOS/AS			
Meta fijada para el año	136	600	-77%
Cantidad de ingreso de socios/as en el año	65	45	44%
Hombres	35	22	59%
Mujeres	30	43	-30%
Personas Jurídicas	0	0	0%
Solicitudes no aceptadas	0	0	0%
% del total de asociados en el año	48%	7%	586%
Promedio de ingreso mensual	5%	4%	25%
Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as			
- Fondo Educacion	0	0	0%
- Aporte mínimo	18.000	15.000	20%
- Cuota de solidaridad	12.000	10.000	20%
- Gastos de Informes	25.000	25.000	0%
- Fondo p/ Construcción	10.000	10.000	0%
- Total	65.000	60.000	8%
Relación con el Salario mínimo legal - %	2.55%	2.35%	8%
B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)			
Total de salida	117	207	-43%
Hombres	59	98	-40%
Mujeres	58	109	-47%
Renuncia voluntaria (Varios)	53	64	-17%
Exclusion por incumplimiento estatutario	1	134	-99%
Exclusion por fallecimiento	8	9	-11%
Res.N° 22.668 Marco regulatorio	55	134	-59%
Suspension	0	0	0%
Personas Jurídicas	0	0	0%



Memoria y Balance 2025



D 2. COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESIA			
Total de Asociados/as Existentes	1.305	1.357	-4%
Hombres	518	604	-14%
Mujeres	727	750	-3%
Personas Juridicas	2	3	-33%
D 4 . UTILIZACION DE LOS SERVICIOS			
Total de socios/as que utilizan los servicios	979	661	48%
SERVICIOS FINANCIEROS			
Créditos cantidad de personas que utilizan	427	488	-13%
AHORRO			
Especificar Tipos de ahorros . Tipo de moneda	4.032.631.940	4.239.150.030	-5%
A la Vista	2.067.314.017	1.666.219.626	24%
Plazo Fijo	1.965.317.923	2.572.930.404	-24%
Cantidad de ahorristas moneda nacional	1055	1093	-3%
TARJETA DE CREDITOS			
Clasificación por género	200	173	16%
Hombres	80	68	18%
Mujeres	120	105	14%
D 5 . SERVICIOS NO FINANCIEROS			
Servicio de Solidaridad	141	139	1%
Subsidios por Invalidez por única vez	0	0	0%
Subsidios por Nacimiento	4	9	-56%
Subsidios por Fallecimiento	25	23	9%
Subsidios por Logros Academicos	8	3	167%
Subsidios por Cirugia Menor	3	4	-25%
Subsidios por Compra de Anteojos	73	73	0%
Subsidios por Internación	2	2	0%
Subsidios por Cirugia Mayor	22	18	22%
Subsidios por Matrimonio	4	7	-43%



Memoria y Balance 2025

SEGUNDO PRINCIPIO COOPERATIVO: CONTROL DEMOCRATICO DE LOS MIEMBROS.

Las cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones.

Los hombres y mujeres elegidos para representar su cooperativa, responden ante los miembros. En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2025	Año 2024	% variacion
D1. PARTICIPACION EN LAS ASAMBLEAS			
ASAMBLEAS ORDINARIAS			
Total de socios/as de la cooperativa al cierre del ejercicio	1.305	1.357	-4%
Total de socios(as) habilitados/as al momento de la convocatoria	449	397	0%
Porcentaje de Hombre (habilitados)	56%	46	-99%
Porcentaje de Mujer (habilitados)	44%	54	-99%
Personas Jurídicas (habilitados)	0	0	0%
Total de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria	45	35	29%
Total de socios en Asamblea Electiva	0	33	-100%
Total de socios en Asamblea Deliberativa	45	35	29%
Total de asociados que han emitido su voto	0	33	-100%
ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS			
Total de socios/as presentes en la Asamblea Extraordinaria	0	0	0%
D2. ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS			
Cargos Electivos			
Consejo de Administración			
18-25 años	0	0	0%
26-35 años	0	0	0%
36-45 años	0	0	0%
46-55 años	3	2	50%
56-60 años	2	3	-33%
61 y mas años	4	4	0%
Titulares			
Hombre	6	6	0%
Mujer	1	1	0%
Suplente			
Hombre	1	1	0%
Mujer	1	1	0%
Presidencia			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
Junta de Vigilancia			
18-25 años	0	0	0%
26-35 años	1	1	0%
36-45 años	1	1	0%
46-55 años	1	1	0%
56-60 años	2	0	0%
61 y mas años		2	-100%



Memoria y Balance 2025



Titulares	5	5	0%
Hombre	3	3	0%
Mujer	2	2	0%
Suplente	0	0	0%
Hombre	0	0	0%
Mujer	0	0	0%
Presidencia	1	1	0%
Hombre	1	0	0%
Mujer	0	1	-100%
Junta Electoral.	3	3	
18-25 años	0	0	0%
26-35 años	0	0	0%
36-45 años	1	2	-50%
46-55 años	0	0	0%
56-60 años	0	1	-100%
61 y mas años	0	0	0%
Titulares	3	3	0%
Hombre	1	1	0%
Mujer	2	2	0%
Suplente	0	0	0%
Hombre	0	0	0%
Mujer	0	0	0%
Presidencia	1	0	0%
Hombre	0	0	0%
Mujer	1	1	0%

FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2025	Año 2024	% variacion
------------------------	----------	----------	-------------

Clasificación de cargos electivos por edad	17	17	0%
18-25 años	0	0	0%
26-35 años	1	1	0%
36-45 años	1	3	-67%
46-55 años	5	3	67%
56-60 años	4	4	0%
61 y mas años	6	6	0%
Organismos Auxiliares	0	10	-100%
Comité de Educación	0	2	-100%
Comité de Crédito	0	3	-100%
Comité de Solidaridad	0	2	-100%
Comité de Recuperación de Créditos	0	3	-100%
Total de Directivos	0	20	-100%
Hombre	13	14	-7%
Mujer	4	6	-33%
Promedio de antigüedad en la dirigencia	5 años	0	



D3. DEMOCRACIA EN EL TRABAJO			
Mujeres trabajadoras en la cooperativa	7	6	
Hombres trabajadores en la Cooperativa	4	4	0%
Mujeres con mando(Jefatura) en la cooperativa	3	2	50%
% del total de mujeres trabajadoras	1	1	0%
Hombres con mando en la cooperativa	57%	66	-99%
% del total de hombres trabajadores en coop.	1	0	0%
Salario promedio de hombres (SPH)	43%	34	-99%
Salario promedio de mujeres (SPM)	4.366.338	3.093.161	41%
Diferencia entre SPM y SPH	3.768.607	4.701.094	-20%
Mencionar cantidad de empleados/as con capacidades diferentes	597.731	1.607.933	-63%
Beneficios otorgados a los empleados: servicio medico I.P.S., Uniformes.	0	0	0
Cumplimiento delCodigo Laboral	SI	SI	0
D4. ORGANOS ELECTORALES			
Dispone de reglamento electoral	SI	SI	
D5. MEDIOS DE COMUNICACIÓN PARA LAS ASAMBLEAS			
- Avisos publicitarios periódicos (veces)	3	3	0
- Avisos radiales (veces y frecuencia)	0	0	0
- Avisos publicitarios revista de la cooperativa	0	1	0
- Avisos publicitarios boletín de la cooperativa	0	55	0
- Afiches (local cooperativa)	SI	SI	0
- Afiches (otros locales)	NO	SI	0
- Volantes (cuantos)	0	400	0
- Pasacalles (cuantos)	0	1	0
- Propaganda Callejera.	NO	NO	0
- E-mail.	NO	NO	0
- Chat Telefónicos.	SI	SI	0
Disponibilidad de Memoria y Balance antes de la Asamblea. (Cumple la disposición Estatutaria).	SI	SI	0



Memoria y Balance 2025

TERCER PRINCIPIO COOPERATIVO: PARTICIPACION ECONOMICA DE LOS MIEMBROS.

Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa. Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2025	Año 2024	% variacion	OBSERVACIONES
D1. CAPITAL COMO PROPIEDAD COMUN				
Capital común cooperativo irrepatriable (reservas)	8.281.340	8.281.340	0%	
Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	2.069.742.835	2.237.092.744	-7%	
% en relación al Activo total				
D2 . COMPENSACION LIMITADA AL CAPITAL				
Intereses Pagados a las aportaciones	-	-	0%	
% en relación al total de aportaciones	-	-	0%	
D3. DISTRIBUCION DE EXCEDENTES en %		0	0%	
Reserva Legal	1.747.373	1.747.373	0%	
Fondo Fomento a la Educación cooperativa	655.241	795.241	-18%	
Otros fondos específicos (Solidaridad)	20.773.158	82.195.718	-75%	
Pago de interés a las Aportaciones	0	0	0%	
% sobre los trabajos y operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa	0	0	0%	
3% aporte de sostenimiento para la Federación o Confederación	2.899.048	2.680.373	8%	
D4. ESFUERZO ECONOMICO EXTRAORDINARIO EXIJIDO A LOS MIEMBROS	0	0	0%	
Total Aportaciones extraordinarias	-	-	0%	

CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMIA E INDEPENDENCIA.

Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros. Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2025	Año 2024	% variación
D1. INDEPENDENCIA FINANCIERA			
a. Independencia financiera estrecha			
Aportaciones (integradas)	2.069.742.835	2.237.092.744	-7%
% del Activo total	34,11%	35,58%	-4%
Reservas (Legal + Revalúo)	8.281.340	8.281.340	0%
% del Activo total	0,14%	0,13%	4%
% del Patrimonio Neto	0,43%	0,45%	-4%
Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio	1.965.317.923	2.572.930.404	-24%
b. Independencia financiera amplia			
Aportaciones + Reservas + Donaciones	2.078.024.175	2.246.169.325	-7%
% del Activo total	34,2%	35,7%	-4%
Promedio de Tasas Activas	-	-	0%
Promedio de Tasas Pasivas.	-	-	0%
c. Otros depósitos			
Depósitos en Bancos	34.285.785	203.083.124	-83%
Depósitos en Cooperativas	-	-	0%

QUINTO PRINCIPIO COOPERATIVO: EDUCACION, CAPACITACION Y COMUNICACIÓN.

Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas.
Las cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.

FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2025	Año 2024	% variacion
D1. Destino de los fondos de actividades educativas.			
Disponible Fondo de Educación Cooperativa	655.241	795.241	-18%
Disponible otros Fondos y recursos:	-	-	0%
Excedentes Especiales Ley 438/94 – Art. 46	-	-	0%
Recursos propios del programa o eventos.	-	-	0%
Destino:	-	-	0%
. Área de Educacion Cooperativa	-	-	
. Área de Capacitación	655.241	795.241	-18%
. Área de Comunicación	-	-	0%
. Área Social – Deportiva	-	-	0%
. Área Cultural festejos.	-	-	0%
. Otros Gastos	0	0	0%
D2. Logro de Metas del Plan Operativo de educación.			
- Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Establecer %.	0%	0%	0%
D3. Incidencia de acciones educativas directas			
Dirigentes capacitados	17	17	0%
Hombres	12	12	0%
Mujeres	5	5	0%
Asociados capacitados en general	17	350	-95%
Hombres	12	150	-92%
Mujeres	5	200	-98%
Jóvenes socios capacitados (hasta 30)	0	125	-100%
Hombres	0	75	-100%
Mujeres	0	50	-100%
Capacitación a no socios.	0	0	0%
Hombres	0	0	0%
Mujeres	0	0	0%
Funcionarios capacitados	0	8	-100%
Hombres	0	4	-100%
Mujeres	0	4	-100%
Futuros socios	0	0	0%
Hombres	0	0	0%
Mujeres	0	0	0%



Memoria y Balance 2025



D4 Comunicación

Medios masivos describir cantidad y periodicidad	3	3	0%
- Radios	5	2	150%
- Diarios	3	3	0%
-Televisión	0	0	0%
- Altoparlante	0	0	0%
- Pasacalles	7	5	40%
Medios Directos o Personales	0		0%
- Revistas – periodo de publicación	3	1	200%
- Boletines	0	0	0%
- Afiches	100	200	-50%
- Teleprinter	0	0	0%
- Volantes	300	200	50%
- Dípticos	0	0	0%
- Rotafolio	0	0	0%
- Facebook	0	103	-100%
- Correo electronico o mensajes de texto(celulares)	1.000	1.600	-38%



Memoria y Balance 2025

SEXTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Cooperación entre cooperativas.

Las cooperativas sirven a sus miembros mas eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, Trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2025	Año 2024	% variacion
D1. COOPERACION EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS			
Ahorros en otras cooperativas	0	0	0%
Prestamos entre cooperativas	0	1	-100%
Compras intercooperativas	0	0	0%
Importaciones intercooperativas	0	0	0%
Exportaciones intercooperativas	0	0	0%
Otras transacciones	0	0	0%
Remesas del exterior	0	0	0%
Servicios de Vigilancia	0	0	0%
Seguros	1	1	0%
Servicios de Courier	0	0	0%
Otros (especificar)	0	0	0%
D2. APOORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2°, 3°, 4° y 5° Art. 42 Inc.F Ley 438 (Montos)			
- Federación (FECOAC)	2.899.048	2.680.373	8%
- Central	0	0	0%
- Alianza Cooperativa Internacional - ACI	0	0	0%
- Confederacion de Coop. del Caribe y Centroamerica	0	0	0%
- Otra (especificar)	0	0	0%
D3. REPRESENTANTES EN ORGANOS DE INTEGRACION.(Jóvenes – Adultos – Adultos Mayores)			
- FEDERACIÓN	0	1	0%
Hombres	0	0	0%
Mujeres	0	1	-100%
- Central (CREDICOOP)	0	0	0%
Hombres	0	0	0%
Mujeres	0	0	0%
- CONFEDERACIÓN	0	0	0%
Hombres	0	0	0%
Mujeres	0	0	0%
Otros (especificar)	0	0	0%

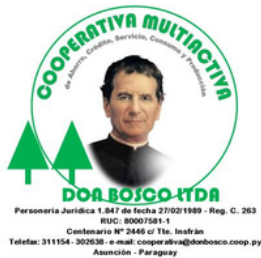


Memoria y Balance 2025

SEPTIMO PRINCIPIO COOPERATIVO: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD.

La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

FACTORES DE EVALUACIÓN	Año 2025	Año 2024	% variacion
D1. INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD			
Empleo directo generado	7	8	-13%
Empleo Indirecto Generado	6	5	20%
Incidencia del empleo generado (en relación a los créditos MPYMES otorgados a los socios y a el empleo generado en los proveedores medido según el número de trabajadores X promedio familiar)	0	0	0%
Aportes a la educación comunitaria y formal, no sistemática, cívica, en valores, otros.	0	0	0%
Educacion Formal	0	0	0%
Cantidad escuelas y colegios a que se apoya	2	2	0%
Numeros de alumnos/as beneficiados	464	464	0%
Tipo de apoyo	Donaciones	Charlas	0%
Monto de apoyo	500.000	-	0%
Educación Informal	-	-	0%
Educacion civica y democratica	-	3	-100%
Area Cultural	-	1	-100%
Area de Comunicación	-	1	-100%
Area Social-Deportiva	-	2	-100%



Memoria y Balance 2025

INFORME TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE PERIODO 2025

Presidente: Prof. Jennifer Zoraida Méreles (Renunció).

Secretario: Sra. Rosa Galeano de Zaracho.

Miembro Titular: Lic. Hernán Jara Olmedo.

Señores Asambleístas, Señores Miembros del Consejo de Administración, Señores Socios, de nuestra Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Servicios, Consumo y Producción “Don Bosco” Ltda.

El Tribunal Electoral Independiente presenta, el resumen de las actividades realizadas durante el ejercicio 2025, todos ellos acordes con las Leyes y el Estatuto Social que nos rige.

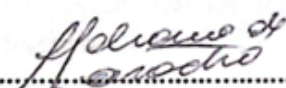
Durante el desarrollo de este periodo, hemos organizado las siguientes actividades:

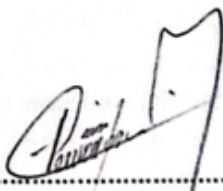
- 1- Se encargó la confección del pre-padrón para su utilización en la Asamblea Ordinaria correspondiente al juzgamiento de las actividades del ejercicio 2025.
- 2- No habiendo reclamo alguno de presentación de tachas y reclamos, se dispuso la publicación del Padrón definitivo.
- 3- Se dio publicidad a través de un diario de mayor circulación de la realización de la Asamblea y se publicó la convocatoria en el papelógrafo y en las redes sociales de la Cooperativa.
- 4- El Tribunal Electoral fiscalizó la apertura del acto asambleario.
- 5- Finalizando el acto asambleario se dejó constancia del normal desarrollo de la misma y luego se procedió al cierre.
- 6- Durante el ejercicio, la Prof. Jennifer Zoraida Méreles (presidenta) renunció al Estamento, en su reemplazo asumió la presidencia el Lic. Hernán Jara.

Agradecemos la confianza recibida por parte de todos los integrantes del Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia, agradecemos a los funcionarios de la Cooperativa, quienes tuvieron una excelente respuesta, coordinándose las actividades, en todas las ocasiones en que se requirió de la colaboración para que las mismas se realicen en tiempo y forma.

En especial agradecemos la participación de los Socios que se hacen presentes en cada asamblea para colaborar y velar por el buen funcionamiento de la Cooperativa para provecho de todos.

Atentamente,


.....
Sra. Rosa Galeano de Zaracho
Secretaria
Tribunal Electoral Independiente


.....
Lic. Hernán Jara Olmedo
Presidente
Tribunal Electoral Independiente



Memoria y Balance 2025

COMPORTAMIENTO DEL FONDO DE SOLIDARIDAD EJERCICIO 2025

Nacimiento	4	1.600.000
Matrimonio	4	1.200.000
Egreso Universitario	6	3.000.000
Post-Grado y Maestrías	2	1.000.000
Internación	2	600.000
Fallecimiento del Socio	5	7.500.000
Fallecimiento de Padre y la Madre	13	7.000.000
Fallecimiento del Conyuge	7	3.500.000
Cirugia Mayor	22	8.800.000
Cirugia Menor	3	600.000
Compra de Anteojos	73	21.370.000
TOTAL DESEMBOLSADOS EN EL AÑO 2025	141	56.170.000

SALDO AÑO 2024	82.195.718
Cobros de Cuotas 2025	101.110.744
Desembolsos por Premios y Subsidios	56.170.000
Transf. a Capital para Enjugamiento Pérdida 2024 (Aprobado Asamblea)	82.195.718

SALDO AL CIERRE 31/12/2025 **20.773.158**